

Informatīvais pasākums Iepirkumu plāns 2026. gadam



Rīgas Austrumu klīniskā universitātes slimnīca



Gaiļezers

**Latvijas Onkoloģijas
centrs**

Stacionārs «Biķernieki»

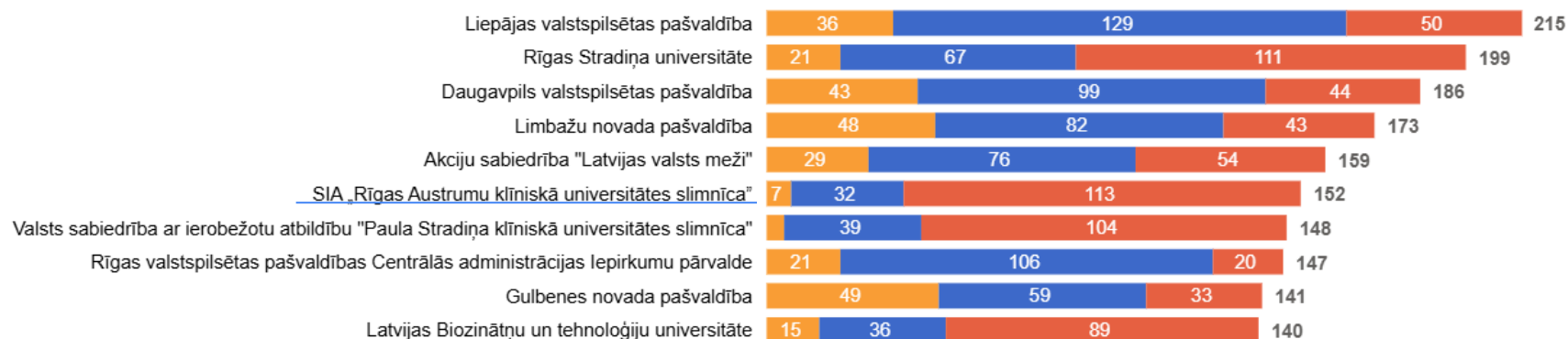
**Latvijas Infektoloģijas
centrs**

**Tuberkulozes un plaušu
slimību centrs**

Mēs kā pasūtītājs (2025)

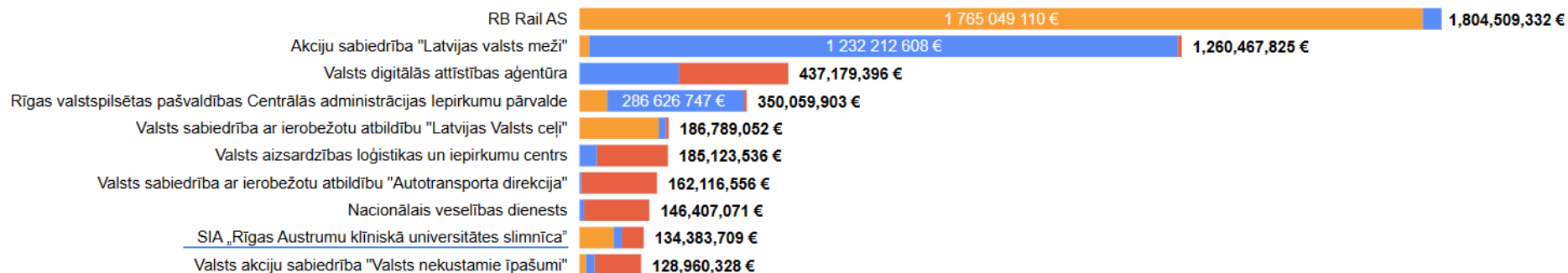
Pasūtītāju TOP 10 pēc izsludināto iepirkumu skaita

● Būvdarbi ● Pakalpojumi ● Piegādes



Pasūtītāju TOP 10 pēc līgumsummām

● Būvdarbi ● Pakalpojumi ● Piegādes



Dienaskārtība

01

Atklāšanas uzruna- valdes loceklis K. Plūme

02

Iepirkumu loma slimnīcā – Z.Jansone

03

Iepirkumu plāns – struktūrvienību vadītāji

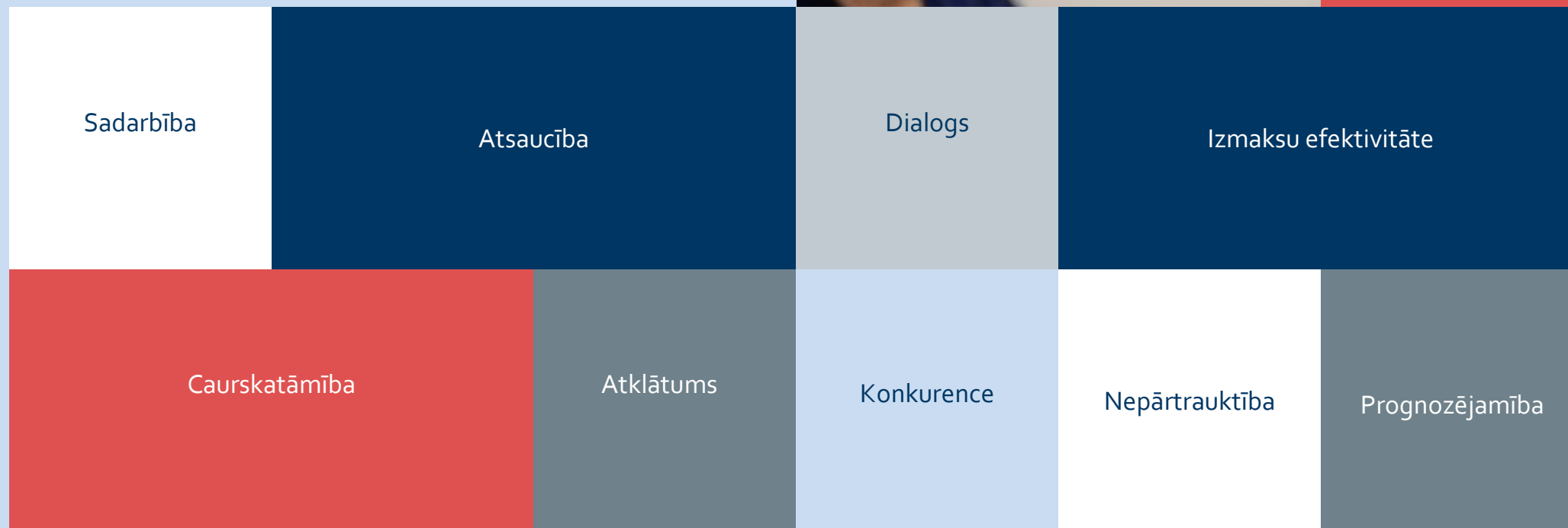
04

Biežāk konstatētās kļūdas iepirkumos – Z. Jansone

05

Atbildes uz jautājumiem - diskusija

Uzruna



Kvalitāte

Piegādātāji un konkurence iepirkumos

Piegādātāju nozīme izaugsmē

Piegādātāji ir būtiski uzņēmuma izaugsmei un kvalitātes nodrošināšanai, nodrošinot stabilu resursu piegādi

Konkurence iepirkumos

Palielinot konkurenci iepirkumos, uzņēmums iegūst labākus nosacījumus, inovācijas un izmaksu optimizāciju

Daudzveidīgi piegādātāji un efektivitāte

Daudzveidīgāki piegādātāji samazina riskus un paaugstina uzņēmuma efektivitāti, veicinot ilgtspējīgu tirgus pozīciju

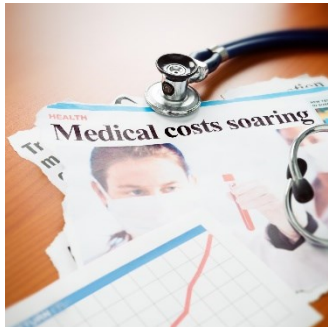


Iepirkumu vadības stratēģiskie mērķi



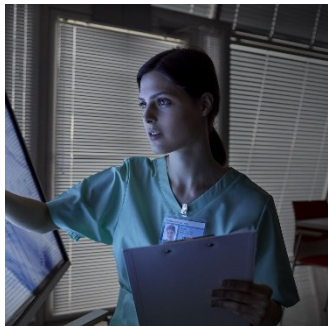
Efektīva piegādes ķēde

Uzticamas un efektīvas piegādes ķēdes nodrošināšana ir būtiska slimnīcas iepirkumos, lai garantētu nepārtrauktu ārstniecības procesa nodrošinājumu



Izmaksu optimizācija

Izmaksu optimizācija un konkurences veicināšana iepirkumos palīdz slimnīcai maksimāli efektīvi izmantot pieejamos resursus, panākt ekonomiski izdevīgākus piedāvājumus un nodrošināt finanšu ilgtspēju, nesamazinot pakalpojumu kvalitāti



Kvalitātes nodrošināšana

Kvalitātes nodrošināšana iepirkumos garantē, ka slimnīca saņem drošus un augstas kvalitātes materiālus un iekārtas pacientu aprūpei

Pakārtotais mērķis – kvalitatīvu un pasūtītāja vajadzībām atbilstošu piedāvājumu saņemšana, nodrošinot tehniski korektas un konkurētspējīgas iepirkumu procedūras

Slimnīcas iepirkumu izaicinājumi



Pārtraukto iepirkumu daļas

Bieža iepirkumu daļu pārtraukšana vai izbeigšana sarežģī slimnīcas resursu plānošanu un nodrošināšanu

Zema konkurence

Vidēji tikai divi piegādātāji piedalās katrā slimnīcas iepirkumā, kas ierobežo izvēles un konkurences iespējas

Izmaksu pieaugums un lēns lēmumu process

Izmaksas ievērojami pieaug, bet ilgs lēmuma pieņemšanas laiks kavē slimnīcas efektīvu resursu izmantošanu

SAB atzinumu saņemšana

Atbilstoši «Nacionālās kiberdrošības likums»

Iepirkumu struktūra Slimnīcā





Vajadzības

426

Iepirkumi

261

Cenu aptaujas

165

Tekošie izdevumi

223

Kapitālieguldījumi

38

Tekošie

153

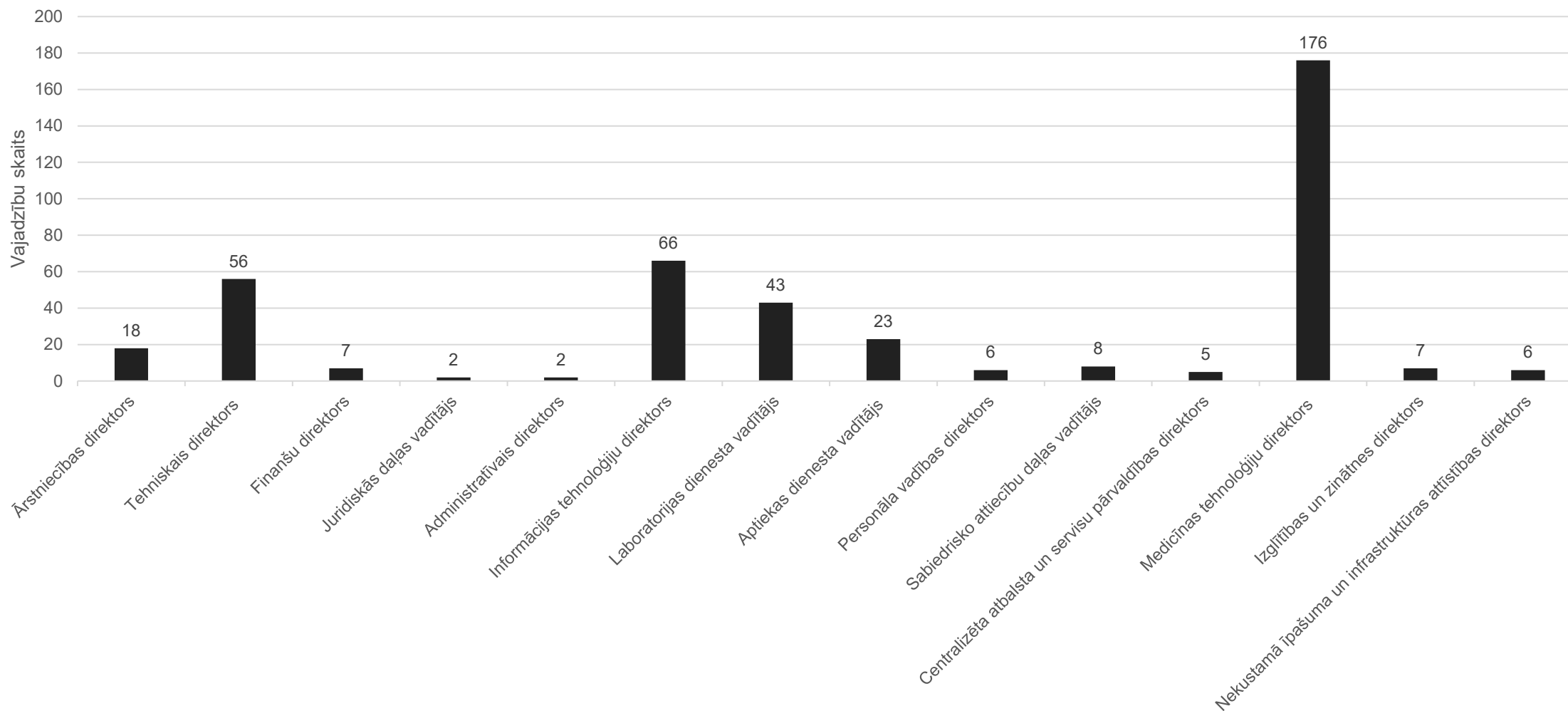
Kapitālieguldījumi

12

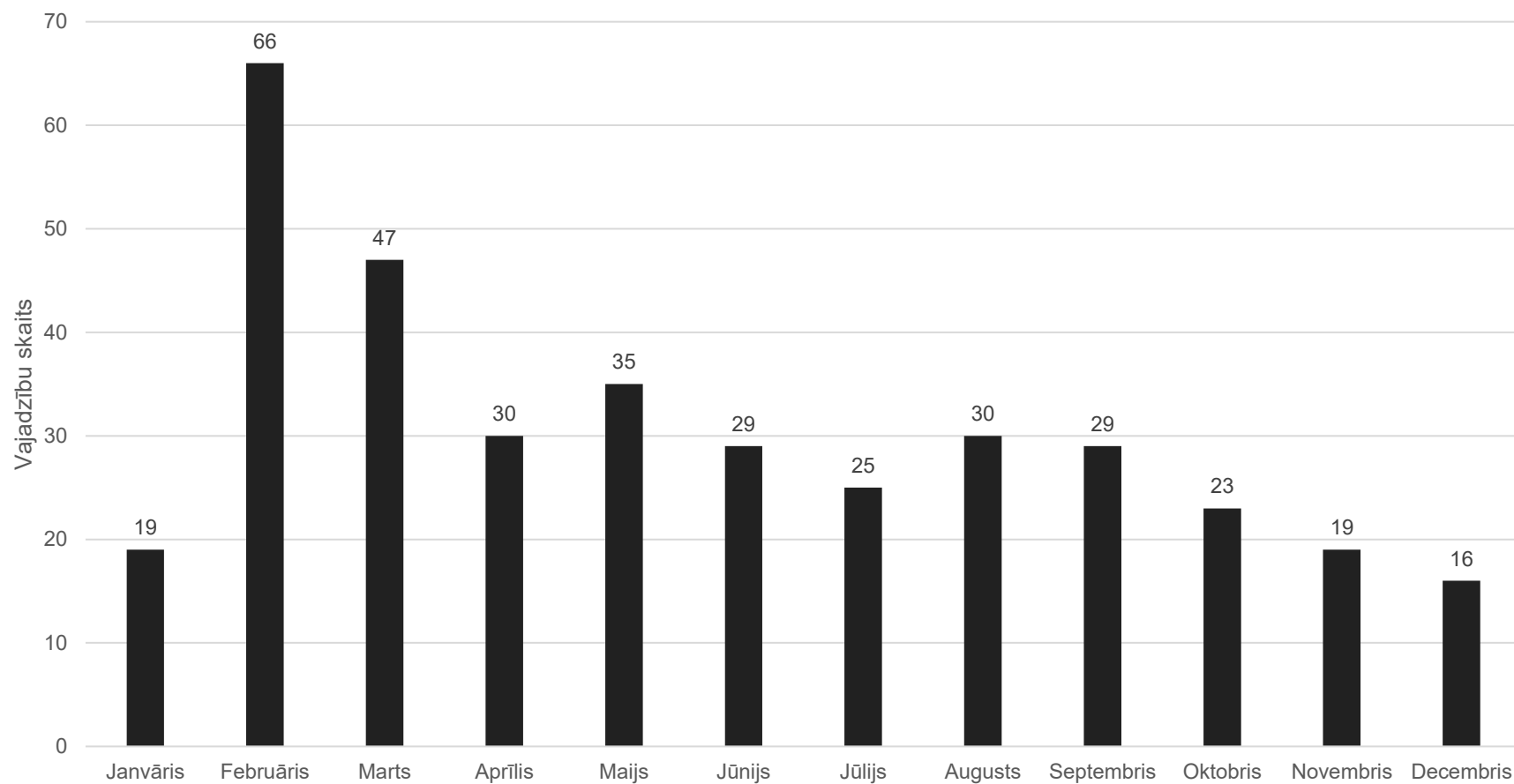
Iepirkumu sadalījums pēc procedūras veida



Pa struktūrvienībām



Kalendārais sadalījums (plānots februārī)



Galvenie struktūrvienību iepirkumi

Ārstniecības direktora birojs

- Neuroķirurģijas medicīnas preču un materiālu piegāde
- Medicīnas preču un materiālu piegāde Invazīvās pneimonoloģijas dienesta darbības nodrošināšanai
- Medicīnas preču un materiālu piegāde Traumatoloģijas un ortopēdijas klīnikas darbības nodrošināšanai
- Papildus Medicīnisko preču un materiālu piegāde operatīvās ķirurģijas darbības nodrošināšanai
- Medicīnisko preču un materiālu piegāde angioķirurģisko operāciju nodrošināšanai
- Uroloģijas un proktoloģijas medicīnisko preču un materiālu piegāde
- Papildu anestezioloģijas un neatliekamās medicīnas vienreizējas lietošanas medicīnisko preču un materiālu piegāde

Laboratorijas dienests

Gaižzers laboratorija

- Imūnķīmijas izmeklējumi:
 - Vairogdziedzera hormonu kvantitatīva noteikšana (c.a.)
 - Vairogdziedzera antivielu kvantitatīva noteikšana (c.a.)
 - Dzimuhormonu kvantitatīva noteikšana (c.a.)
 - Anti-Beta-2-glikoproteīnu kvantitatīva noteikšana (c.a.)
- Asins un urīna osmolalitātes noteikšana
- Stobriņi urīna savākšanai, glabāšanai un transportēšanai
- Klīniskās ķīmijas, imūnķīmijas, imūnhematoloģijas, koaguloģijas, urīna izmeklējumu un eritrocītu agregācijas testu iegāde (5 gads)
- Limfocītu subpopulāciju noteikšana HIV pacientiem ar automatizētu plūsmas citometriju (T ly)
- Reaģenti un piederumi asins gāzu un jonu noteikšanai ar POCT (Point Of Care Testing) iekārtām

Laboratorijas dienests (2)

Hromatogrāfija

- Diagnostisko reaģentu iegāde testēšanai ar hromatogrāfijas metodi
- Testēšanas reaģentu iegāde hromatogrāfijas sfēras darbības nodrošināšanai
- Testi antiaritmisko, pretsēnīšu, neiroleptisko, pretepileptisko, antibakteriālo līdzekļu, imūnsupresantu un antidepresantu noteikšanai

Laboratorijas dienests (3)

LIC

- Reaģenti un piederumi mikobakterioloģiskās testēšanas nodrošināšanai
- Reaģenti un piederumi imūnķīmiskās, virusoloģiskās un parazitoloģiskās testēšanas nodrošināšanai (apr, sep)
- Reaģenti un piederumi mikroorganismu tipēšanai
- Reaģenti, piederumi un aprīkojums molekulārai diagnostikai
- Reaģenti un piederumi bakterioloģiskās testēšanas nodrošināšanai
- Reaģenti un piederumi mikrobioloģiskās testēšanas nodrošināšanai

Laboratorijas dienests (4)

Patoloģijas centrs

- H&E krāsošanai nepieciešamie reaģenti
- Reaģenti un piederumi patoloģijas centra darbības nodrošināšanai
- Reaģenti dekalcinācijai un darbības nodrošināšanai
- Imūnhistoķīmijas antivielas un reaģenti kopā ar iekārtām Patoloģijas centram

Laboratorijas dienests (5)

Precīzijas onkoloģija

- Bibliotēku sagatavošanas reaģenti pārmantoto un somatisko audzēju ģenētisko izmaiņu noteikšanai
- Reaģentu komplekts bibliotēku sagatavošanai visaptverošai genomiskai audzēju audu profilēšanai no DNS
- Materiāli sekvencēšanas bibliotēku sagatavošanai (plastmasa)

Informācijas tehnoloģiju daļa

- Risinājuma izstrāde Biobankai - pamatrisinājuma ieviešana
- Pieteikumu pieteikšanas un apstrādes, projektu vadības sistēmas abonēšana un uzturēšana (JIRA)
- Automātiskais temperatūras mērītājs laboratorijai
- Rindu vadības sistēmas komponentes un uzturēšana (Binary Q)
- Kontaktcentra un uzdevumu vadības platforma
- Microsoft SQL licenču noma
- IP telefonijas risinājuma apkalpošana
- Daudzfaktoru autentifikācijas ieviešana (1. etaps)

Informācijas tehnoloģiju daļa (2)

- Fiksētās Telefonu centrāļu apkalpošana un remonts
- Datortīklu un telefonijas rezerves piederumu iegāde
- Fiksēto balss telefonijas modernizācija slimnīcas stacionāros
- Datortīkla iekārtas un komponentes
- Mobilās ierīces
- Mobilo sakaru operatoru sniegto pakalpojumu iegāde
- Datu centra infrastruktūras uzturēšana (atjaunošana)
- Datu pārraides pamattīkla modernizācija
- Rezerves kopijas glabāšana citā lokācijā
- Datu centra infrastruktūras modernizācija

Informācijas tehnoloģiju daļa (3)

- IKT infrastruktūras pārbūve, paplašināšana
- Multimediju aprīkojums
- Mazvērtīgā inventāra iegāde (līdz 500 EURO) - klaviatūras, austiņas, WEB kameras, USB, u.c.
- Cisco Nexus Iekārtu ražotāju garantija
- Iekārtu remonts (Cisco Catalyst komutatori un WiFi iekārtu remonts)
- Portatīvo datoru aizsardzības risinājuma licenču noma
- Datortehnikas iegāde
- Integrācijas risinājuma noma
- IT ielaušanās testu veikšana (Pentest)

Medicīnas tehnoloģiju daļa

- 1) Medicīnisko ierīču apstrādei nepieciešamo materiālu un palīglīdzekļu piegāde**
- 2) Medicīnisko un tehnisko gāzu piegāde un balonu noma, gāzes sistēmu rezerves daļas, tehniskā skābekļa un slāpekļa piegāde un tvertņu noma**
- 3) Ķirurģisko instrumentu iegādes**
 - Ginekoloģisko instrumentu iegāde
 - Uroloģijas instrumentu iegāde
- 4) Medicīnas ierīču iegādes**
 - Insuflācijas iekārtas
 - Kalorimetrijas iekārta

Medicīnas tehnoloģiju daļa (2)

Medicīnas ierīču un mērinstrumentu pārbaudes, apkopes un remonts:

- Staru terapijas iekārtu pārbaudes
- Mērīšanas līdzekļu metroloģisko pārbaudžu veikšana
- Tīro telpu validācijas nodrošināšana
- Kodolmedicīnas mēriekārtu kalibrācijas pakalpojuma nodrošināšana
- Scintigrāfa darbībai jonēzējoša starojuma avotu iegāde
- Rentgeniekārtu pārbaudes darbi
- Medicīnisko gāzu sistēmu un iekārtu ārkārtas remontdarbi
- Lamināru skapju profilaktiskās apkopes, remontdarbu veikšana, rezervēs daļu nomaiņa un pārbaude

Nekustamā īpašuma un infrastruktūras attīstības daļa

- Būvniecības informācijas modelēšanas (BIM) konsultāciju sniegšana
- Vispārīgā vienošanās par būvuzraudzības pakalpojumu sniegšanu SIA "Rīgas Austrumu klīniskā universitātes slimnīca" stacionāros veiktajiem būvdarbiem



Tehniskā daļa

- Deratizācijas un dezinsekcijas pakalpojuma sniegšana
- Automašīnas noma pacientu pārvadāšanai
- Servisa pakalpojumu nodrošināšana slimnīcas automašīnām
- Riepu iegāde
- Negāzēta dzeramā fasētā ūdens piegāde slimnīcas stacionāriem
- Bīstamo koku un zaru zāģēšana
- Stādu iegāde visiem slimnīcas stacionāriem
- Fiziskās apsardzes pakalpojums
- Vājstrāvu sistēmu - videonovērošanas, piekļuves kontroles un apsardzes sistēmu apkalpošanu

Tehniskā daļa (2)

- Kanalizācijas cauruļvadu tīrīšana
- Lieljaudas UPS iekārtu apkope, remonts
- Ģeneratoru apkope, remonts
- Transformatoru, apakšsācēju apkope, remonts
- Patvertņu aprīkojums
- Specializētā transporta iegāde
- Auto rezerves daļas iegāde
- Taksometra pakalpojuma nodrošināšana
- Pārvietojamie dīzeļģeneratori
- Telpu uzkopšanas pakalpojumu nodrošināšana
- Teritorijas uzkopšanas pakalpojumu nodrošināšana

Tehniskā daļa (3)

- Santehnisko materiālu piegāde
- Pneimopasta sistēmas tehniskā apkope un remonts
- Grīdas paklāju noma un maiņa
- Degvielas iegāde dīzeļģeneratoru uzpildei
- Ķirurģisko apģērbu iegāde
- Uzkopšanas preču iegāde Aptiekas dienestam
- Iebūvējamo mēbeļu iegāde
- Ventilācijas un dzesēšanas sistēmu remontdarbi
- Pneimopasta sistēmas remonts un uzturēšanas darbi

Tehniskā daļa (4)

- Drošības sistēmu remontadarbi
- Ugunsgrēku atklāšanas un trauksmes sistēmu remontdarbi
- Ātrās palīdzības mašīnas iegāde NMPUK vajadzībām
- Inženiertehnisko sistēmu apkope un remonts
- Ventilācijas tīrīšanas pakalpojums
- BMS sistēmas apkalpošana un remonts
- Medicīnas personāla darba apģērbu nodrošināšanas pakalpojums

Iepirkumu plāns

- <https://www.eis.gov.lv/EKEIS/ProcurementPlan>

Plānotais iepirkuma priekšmets	Pasūtītājs	Iepirkuma veikšanas kārtība, statuss	Iepirkuma līguma veids	Finansējuma līmenis	CPV	Izsludināšana	
Medicīnas preču un medicīnisko iekārtu piegāde	Rīgas Austrumu klīniskā universitātes slimnīca	Publisko iepirkumu likums, Mazie iepirkumi, Plānots	Piegāde	PIL_Mazie iepirkumi	33000000-0 Medicīniskās ierīces, ārstniecības vielas un personiskās higiēnas preces.	2026, 1. ceturksnis	i
Pašapkalpošanās studiju uzturēšana	Rīgas Austrumu klīniskā universitātes slimnīca	Publisko iepirkumu likums, Atklāts konkurss, Plānots	Pakalpojums	PIL_LV sliekšņi	39294100-0 Informācijas un reklāmas produkti	2026, 1. ceturksnis	i
Vispārīgā vienošanās par būvuzraudzības pakalpojumu sniegšanu SIA "Rīgas Austrumu klīniskā universitātes slimnīca" stacionāros veiktajiem būvdarbiem	Rīgas Austrumu klīniskā universitātes slimnīca	Publisko iepirkumu likums, Atklāts konkurss, Plānots	Pakalpojums	PIL_LV sliekšņi	71520000-9 Celtniecības uzraudzības pakalpojumi	2026, 1. ceturksnis	i
Universitāšu slimnīcu konsilija lēmumos paredzēto medicīnas preču iegāde	Rīgas Austrumu klīniskā universitātes slimnīca	Publisko iepirkumu likums, Atklāts konkurss, Plānots	Piegāde	PIL_EU sliekšņi	33100000-1 Medicīniskās ierīces	2026, 2. ceturksnis	i

Kur saņemt informāciju par iepirkumiem?


- Tirgus izpētes – aslimnica.lv vai iepirkumi.lv
- Apspriede ar piegādātājiem – eis.gov.lv
- Cenu aptaujas – aslimnica.lv
- Iepirkumi:
 - 10. panta iepirkumi (aslimnica.lv vai eis.gov.lv)
 - 9. panta iepirkumi (eis.gov.lv)
 - 8. panta iepirkumi (eis.gov.lv)

aslimnica.lv

Sadaļa → Par mums → Iepirkumi

noslēgtie līgumi iepirkumiem, kas izsludināti pēc 2020.g.
slimnīcas profilā Elektroniskajā iepirkumu sistēmā

E-pieraksts un izmeklējumu rezultāti

 Elektroniskā iepirkumu sistēma

Cenu aptaujas →

Tirgus izpētes →

Iepirkumu arhīvs →

Tirgus izpētes nozīme



Pasūtītāja vajadzību izpratne

Tirgus izpēte ļauj uzņēmumiem identificēt pasūtītāja vajadzības un vēlmes, veidojot pielāgotus produktus un pakalpojumus

Reālistiska budžeta plānošana — pirms iepirkuma izsludināšanas slimnīca var noskaidrot faktiskās tirgus cenas un izvairīties no situācijas, kad piedāvājumi krasi atšķiras no paredzētā finansējuma



Konkurentu un tendenču analīze

Analizējot konkurentus un tirgus tendences, uzņēmumi var pieņemt stratēģiskus lēmumus par produktu attīstību

Konkurences veicināšana — ja slimnīca zina, ka tirgū ir vairāki spējīgi piegādātāji, var strukturēt iepirkumu tā, lai piesaistītu pēc iespējas vairāk piedāvājumu un iegūtu labāku cenu



Risku samazināšana

Tirgus izpēte samazina riskus, ļaujot precīzāk plānot iepirkumu un līgumu realizāciju

Palīdz savlaicīgi identificēt, vai konkrētam produktam vai pakalpojumam tirgū nav piegādes problēmu, monopola situācijas vai citu risku

Labāka tehniskā specifikācija — sazinoties ar tirgus dalībniekiem, var uzzināt, kādi risinājumi vispār pastāv, un uzrakstīt precīzākas, reālistiskākas prasības

Lūdzu informēt mūs par jaunākajām lietām (var sūtīt uz iepirkumi@aslimnica.lv)

Biežāk konstatētās kļūdas iepirkumos

Tehniskās daļas iepirkumi

- **Neiepazīstas ar TS prasībām**, kā rezultātā kļūdās, aprēķinot finanšu piedāvājumu, vai tiek sajauktas piedāvāto pozīciju cenas, tādējādi piedāvājot kādā pozīcijā zemāku cenu nekā patiesībā vēlēlas
- **Tiek izdzēstas kādas Tehniskās specifikācijas/Tehniskā un finanšu piedāvājuma pozīciju**, kā rezultātā piedāvājums tiek noraidīts, jo piedāvājums nav iesniegts par visu iepirkuma priekšmeta apjomu
- Vairāk **nepilnīgi iesniegta dokumentācija**, piemēram, iesniedzot piedāvājumu, iesniegtie dokumenti nesatur pilnīgu informāciju attiecībā uz izvirzītajām kvalifikācijas prasībām par pieredzi
- **Nepiedalās publiskās apspriedēs**, kuru laikā var izteikt priekšlikumus, iebildumus, precizējumus, lai Pasūtītājs uzlabotu vai precizētu iepirkuma dokumentāciju, piemēram, tehniskās specifikācijas prasības, kas rezultējas ar to, ka, izsludinot iepirkumu, tiek uzdoti jautājumi par TS, un, ja tiek veikti grozījumi, piedāvājumu iesniegšanas termiņš var tik pagarināts

Laboratorijas dienesta iepirkumi

- **Nepareiza cenas aprēķināšana** (tiek norādīta pārāk zema vai kļūdaina cena, kas vēlāk rada līguma neizpildi). Piemēram, dabūjām lauzt līgumu, jo piegādātājs atsūtīja vēstuli par 50% cenu paaugstinājumu, bez pamatojuma
- **Netiek rūpīgi izlasītas nolikuma prasības** (iesniegtajā piedāvājumā pietrūkst atsevišķi dokumenti vai jāprasa sertifikātu precizējumi)
- **Apspriedes laikā neuzdod jautājumus**, kad izsludināts konkurss – sākās jautājumi, t.sk. nepieciešams veikt grozījumus iepirkuma dokumentācijā

Medicīnas tehnoloģiju iepirkumi

- Tehniskajas datu lapas **netiek norādītas atsauces** uz specifikācijas prasībām
- Kvalifikācijas dokumenti tiek **iesniegti ar beigušos derīguma termiņu**
- Nepilnīgi piedāvājumu - **trūkst atsauces noradīto dokumentu**
- Visi dokumenti samesti

Ārstniecības iepirkumi

- Iesniegto kvalifikācijas **dokumentu spēkā neesamība vai vispār neiesniegšana** (CE sertifikāti, ES atbilstības deklarācijas, ražotāju pilnvarojumi)
- **Pieprasījumos** par trūkumu novēršanu kvalifikācijas dokumentos **norādītā neievērošana**

Norāda (Boldā), ka *visiem papildus iesniegtajiem dokumentiem jābūt derīgiem un spēkā esošiem. Vienlaicīgi lūdzam pārliecināties par papildu iesniedzamo un EIS iesniegto dokumentu savstarpējo atbilstību, jo CE sertifikāts un ES atbilstības deklarācija veido vienotu produkta atbilstības apliecinājumu Eiropas Savienības prasībām*

Rezultāts - Minētais netiek ievērots. Piem., tiek iesniegts CE sertifikāts ar beigušos termiņu (26.05.2024.), bet pagarinājuma vēstules nav. Tiek noraidīts. Pēc lēmuma informē, ka vēstule bija iesniegta EIS. 🤖 Tiek mainīts lēmums. Pagarinās pārsūdzības termiņš... Pretendentam bija jāiesniedz CE un atkārtoti pagarinājuma vēstule, jo komisija nevar par katru atcerēties, kas bija iesniegts EIS vai vēstulē jāskaidro, ka pagarinājuma vēstule ir EIS ar norādi kur tieši.

Ārstniecības iepirkumi (2)

- **EIS viss samests**, nav norādes uz konkrētu pozīciju, kurā tiek iesniegts piedāvājums. Kaut gan nolikumā ir prasība - *Pretendents katram dokumentam izveido atsevišķu datni, kuru nepārprotami elektroniski marķē, norādot uz kuru iepirkuma pozīciju / apakšpozīciju [uzskaitījums, atbilstoši iepirkuma tehniskai specifikai] dokumenta attiecas. Datnes ievieto mapēs, izmantojot atzītus datu kompresijas rīkus.*
- Rezultāts – **nesamērīgi apgrūtina komisijas darbu**, pagarinās piedāvājumu izvērtēšanas process. Dokumentu ir simtiem, pie vidēji 400 pozīcijām
- **Pretendents iesniedz ražotāja autorizācijas vēstuli**, taču tehniskajā specifikācijā ir **norādīts cits ražotājs**. Līdz ar to komisijai ir jāvelta papildu laiks, lai noskaidrotu saistību starp abiem uzņēmumiem un pieprasītu attiecīgus skaidrojumus no pretendenta
- Pretendents ir **iesniedzis atbilstības deklarāciju**, kurā **ietverta atsauce uz konkrētu CE sertifikātu**, savukārt tehniskajā specifikācijā ir norādīts un pievienots **cits CE sertifikāts**. Atbilstības deklarācija un CE sertifikāts veido vienotu dokumentu kopumu

Ārstniecības iepirkumi (3)

- Pretendents ir iesniedzis atbilstības deklarāciju, taču tajā **nav norādīti tehniskajā specifikācijā minētie preču kodi** (references numuri). Šie kodi ir būtiski, jo aptieka pieņem un identificē precī tieši pēc tiem.
- Pretendents ir iesniedzis atbilstības deklarāciju ar pielikumu, kurā iekļauti preču kodi;

nereti šis pielikums var sasniegt pat 100 lapas, bieži vien tajā nav pieejama meklēšanas funkcija. Šādos gadījumos komisijai ir apgrūtināta konkrēto kodu atrašana, kā rezultātā nākas vērsties pie pretendenta ar lūgumu precizēt to atrašanās vietu vai pat pieņemt lēmumu par piedāvājuma noraidīšanu. Lūdzam vismaz vizuāli izcelt (piemēram, iekrāsot) attiecīgos kodus, lai atvieglotu vērtēšanas procesu.

- Pārliecināties, ka ražotāja autorizācijas vēstule ir izsniegta tieši konkrētajam pretendentam!
- Netiek iesniegtas izziņas par izslēgšanas nosacījumu neattiecināmību

Diskusija

Atbildes un jautājumi?

Paldies par uzmanību!

