



**SIA “Rīgas Austrumu klīniskā
universitātes slimnīca”**

**2021. gada 1. ceturkšņa
starpperioda vadības atskaite**

2021. gada 6. maijs

Saturs

Informācija par SIA “Rīgas Austrumu klīniskā universitātes slimnīca”	2
Nefinanšu mērķu izpilde 2021. gada 1. ceturksnī.....	3
Ārstniecības un aprūpes pakalpojumu rezultāti	4
Galvenie sasniegumi ārstniecībā 2021. gada 1. ceturksnī:	7
Klientu apkalpošana.....	9
Personāla vadība un attīstība.....	
Ārstniecības personāla izglītības un zinātniskā darbība, sadarbība ar nozares augstākās izglītības iestādēm.....	14
Kvalitātes un pacientu drošības uzlabošanas pasākumi.....	15
Infrastruktūras un iekārtu atjaunošana un investīcijas	15
Nozīmīgāko attīstības projektu realizācija 2021. gada 1.ceturksnī.....	17
1. ERAF projekts Nr.9.3.2.0/17/I/004 „SIA „Rīgas Austrumu klīniskā universitātes slimnīca” infrastruktūras attīstība” (projekta kopējās izmaksas 43 600 488 EUR)....	17
2. ERAF projekts Nr.4.2.1.2/18/I/058 “Stacionāra „Biķernieki” energoefektivitātes uzlabošana” (projekta kopējās izmaksas 3 146 182,12 EUR).	18
3. Centralizēta parenterāli ievadāmo citostatisko līdzekļu pagatavošanas bloka izveide (projekta kopējās izmaksas 2 319 872 EUR).....	18
4. Valsts patoloģijas centra izveide. (Projekta kopējās izmaksas 3 524 973 EUR).....	19
Finanšu darbības rezultāti	20
Peļņas vai zaudējumu aprēķina rezultāts	20
Budžeta izpilde	22
1. Ieņēmumi	22
2. Izdevumi	24
3. Naudas plūsma.....	26
4. Investīcijas	27
5. Balance	28
Nozīmīgāko projektu virzība 2021. gadā.....	29
Covid-19 ietekme uz RAKUS darbību	31

Informācija par SIA “Rīgas Austrumu klīniskā universitātes slimnīca”

SIA „Rīgas Austrumu klīniskā universitātes slimnīca” (turpmāk – RAKUS) ir lielākā un stratēģiski nozīmīgākā daudzprofilu slimnīca valstī. RAKUS ir valsts kapitālsabiedrība, kurā visas kapitāla daļas pieder valstij; valsts kapitāla daļu turētājs ir Veselības ministrija. RAKUS ir līdzdalība citās sabiedrībās: SIA Veselības centrs “Biķernieki” – 99,58% un SIA Rīgas Hematoloģijas centrs – 100%.

RAKUS sniedz augsti specializētu stacionāro un ambulatoro veselības aprūpi Rīgas pilsētas un Latvijas iedzīvotājiem, kā arī ārvalstu pilsoņiem to uzturēšanās laikā Latvijā, nodrošinot dažādu profilu ārstniecības un diagnostikas darbu atbilstoši mūsdienu tehnoloģiju un medicīnas zināšanu līmenim. RAKUS veic zinātniski pētniecisko darbu un attīstīta inovācijas, nodrošina jauno speciālistu apmācību un īsteno pasākumus sabiedrības izglītošanai un veselības veicināšanai. RAKUS sastāvā ietilpst pieci stacionāri – „Gaiļezers”, „Latvijas Onkoloģijas centrs”, „Biķernieki”, „Tuberkulozes un plaušu slimību centrs” un „Latvijas Infektoloģijas centrs” ar dažādu profilu centriem un klīnikām.

Stacionārs “Gaiļezers” ir lielākais daudzprofilu neatliekamās medicīnas sniedzējs Latvijā. Gada laikā stacionāra neatliekamo un plānveida medicīnisko palīdzību šeit saņem vairāk nekā 70 tūkstoši pacientu. Stacionārs “Gaiļezers” ir vienīgā vieta Latvijā, kur tiek veiktas transjugulāras intrahepatiskās protokavālās šuntēšanas (TIPS) un komplikētas mikroķirurģiskas operācijas, tiek nodrošināta augsti kvalificēta kompleksa palīdzība politraumu pacientiem. Stacionārā “Gaiļezers” tiek ārstēti ķirurģiskie un terapeitiskie pacienti ar septiskām problēmām, neatliekamo ārstēšanu saņem pacienti no visas valsts ar medikamentu, narkotisko vielu, alkohola, dažādu sadzīves un citu ķīmisku vielu intoksikācijām.

Stacionārs “Latvijas Onkoloģijas centrs” ir vadošā onkoloģisko slimnieku aprūpes iestāde Latvijā ar 70 gadu pieredzi onkoloģisko saslimšanu pētniecībā un ārstēšanā. Latvijas Onkoloģijas centrā tiek veikta ļaundabīgu audzēju kompleksa ārstēšana – ķirurģiska ārstēšana, staru terapija, radionuklīdā terapija, medikamentozā terapija (audzēju ķīmijterapija, hormonterapija, imūnterapija), kā arī labdabīgu audzēju un vajadzības gadījumā – arī neonkoloģisku slimību ārstēšana.

Stacionārā “Biķernieki” sniedz visaugstākā līmeņa palīdzību pacientiem ar apdegumiem un apsaldējumiem (Apdegumu centrā), kā arī ar gerontoloģiskām problēmām (Gerontoloģijas centrā). Latvijas Bērnu dzirdes centra bērnu audioloģijas nodaļā ārstē bērnus ar dzirdes problēmām un tā ir vienīgā specializētā vieta Latvijā, kur sniedz rehabilitācijas pasākumu kompleksu vājdzirdīgiem un nedzirdīgiem bērniem. Stacionārā “Biķernieki” darbojas Oftalmoloģijas klīnika, kas pēdējo gadu laikā strauji attīstās, praksē ieviešot jaunas diagnostikas un ārstēšanas metodes. Stacionāra “Biķernieki” Ķirurģiskās infekcijas klīnika ir vienīgā specializētā šāda veida ārstniecības iestāde Latvijā.

Stacionārs „Tuberkulozes un plaušu slimību centrs” nodrošina tuberkulozes un plaušu slimnieku aprūpi valstī. Tuberkulozes, īpaši multirezistentas tuberkulozes apkarošanas jomā klīnikas kompetence ir augstu novērtēta visā pasaulē. Stacionārā „Tuberkulozes un plaušu slimību centrs” darbojas pasaulē pirmais un ilgu laiku vienīgais Pasaules Veselības organizācijas sadarbības centrs multirezistentas tuberkulozes izpētē un apmācībā.

Stacionārs „Latvijas Infektoloģijas centrs” ir Latvijā vienīgā specializētā ārstniecības iestāde infekciju jomā, kur pacients var saņemt profesionālus un kvalitatīvus infekcijas slimību ambulatorās un stacionārās veselības aprūpes pakalpojumus. Stacionāra „Latvijas Infektoloģijas centrs” Nacionālā mikrobioloģijas references laboratorija veic plaša spektra infekcijas slimību primāro un apstiprinošo diagnostiku.

RAKUS stratēģiskais mērķis ir saglabāt, uzlabot un atjaunot iedzīvotāju veselību, nodrošinot kvalitatīvus, efektīvus un pieejamus plaša spektra terciārā līmeņa, neatliekamās un plānveida veselības aprūpes pakalpojumus, īstenojot ārstniecības iestāžu sadarbības teritoriju principu Pierīgā un Rīgā, vienlaikus nodrošinot klīnisko bāzi ārstniecības personu izglītībai un zināšanu pārnesi uz reģioniem, kā arī veicinot zinātnes un pētniecības attīstību.

Lai nodrošinātu RAKUS noteiktā stratēģiskā mērķa sasniegšanu, līdz 2022. gadam RAKUS ir noteikti vairāki nefinanšu mērķi:

1. Pieejami un kvalitatīvi veselības aprūpes pakalpojumi.
2. Ar mūsu sniegtajiem pakalpojumiem apmierināts klients/pacients.
3. Profesionāla, novērtēta, motivēta un uz mērķi orientēta komanda.
4. Atzinīgi novērtēta klīniskā bāze studējošiem un kompetenču centrs tālākizglītībai.
5. Visaptveroša zinātniskā un pētnieciskā darbība.
6. Mūsdienīga un ilgtspējīga Slimnīcas infrastruktūra.

Papildus nefinanšu mērķiem RAKUS ir izvirzīti arī finanšu mērķi, lai nodrošinātu ilgtspējīgu un stabilu finansiālo darbību:

1. Neto zaudējumi - līdz 2022. gadam ne vairāk kā 1,4 milj. EUR.
2. Pamatdarbības nauda plūsma – līdz 2022. gadam ne mazāk kā 8,3 milj. EUR.
3. Likviditātes koeficients – līdz 2022. gadam ne mazāks kā 0,9.

Nefinanšu mērķu izpilde 2021. gada 1. ceturksnī

Apkopojot 2021. gada 1. ceturksnim izvirzīto mērķu izpildes rādītājus, kā arī RAKUS darbības kvalitatīvos un kvantitatīvos rezultātus, kā arī ņemot vērā saistībā ar Covid-19 pandēmiju noteiktos ierobežojumus, kopumā 2021. gada 1. ceturksnis noslēdzies ar sekojošiem stratēģijā noteikto mērķu izpildes rādītājiem.

Ārstniecības un aprūpes pakalpojumu rezultāti

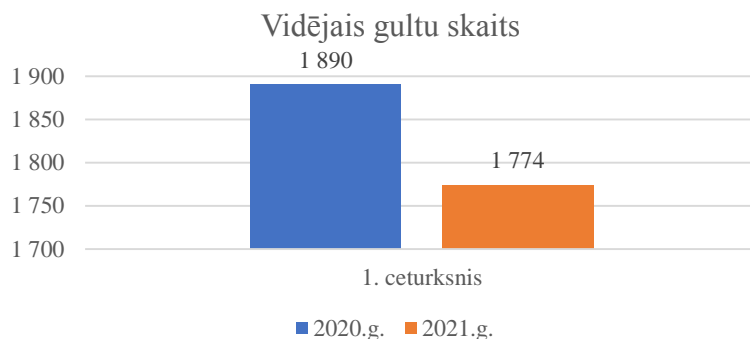
Pieejami un kvalitatīvi veselības aprūpes pakalpojumi (NM1)

Rezultatīvais rādītājs	2020.gada fakts	2021. gada plāns	2021.gada 1. cet. fakts
"Zaļā koridora" pirmreizējo konsultāciju un diagnostisko izmeklējumu īpatsvars, kas nodrošināts normatīvajos aktos noteiktā laikā, ne mazāk kā %	78	90	90
Citu pakalpojumu īpatsvars, kas nodrošināti normatīvajos aktos vai vadlīnijās noteiktajā laikā, %	-	Uzlabojums par 5% pret iepriekšējo gadu	-
Atkārtotā hospitalizācija ar to pašu diagnozi 24h laikā, ne vairāk kā, %	0,3	0,5	0,1
Letalitāte stacionārā, ne vairāk kā, %	4,9	5,0	6,3
Pacientu drošības ziņojumu skaits, ne mazāk kā, skaits	Apstiprināta kārtība	50	Notiek kārtības uzlabojumi un sistēmas pilnveidošana

“Zaļā koridora” programmas realizācijas RAKUS rezultatīvais rādītājs: “Pirmreizējo konsultāciju un diagnostisko izmeklējumu īpatsvars, kas nodrošināts normatīvajos aktos noteiktā laikā, ne mazāk kā 85 %”, 2021. gada 1. ceturksnī rezultāts ir 90%. "Zaļā koridora" izvirzītais mērķis ir sasniegts, neskatoties uz Covid-19 infekcijas izplatību Latvijā, nepieciešamību ievērot noteiktas epidemioloģiskās drošības, kas veicot izmeklējumus kā magnētiskā rezonanse, ultrasonogrāfija u.c., aizņem daudz vairāk laika, tāpēc dienas laikā iespējams apkalpot mazāku pacientu skaitu.

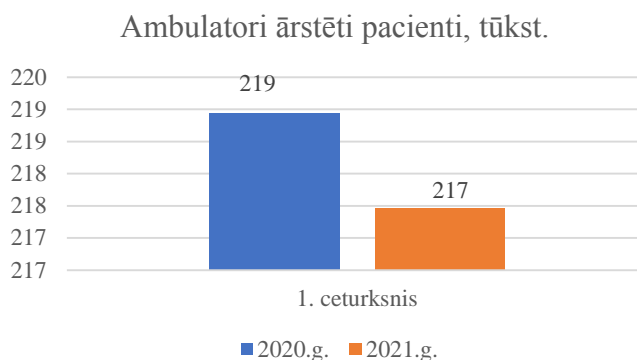
Salīdzinot ar 2020. gada 1. ceturksni, atskaites periodā izvērtējot kopējo ārstēto pacientu skaitu stacionārā un ambulatorā daļā secināms sekojošais:

- Vidējais gultu skaits ir samazinājies no 1 890 gultām līdz 1 774 gultām vai 6%, kas saistīts ar stacionāra “Gaiļezers” rekonstrukciju, kā arī Covid-19 pandēmijas ietekmētu RAKUS darbības pārorganizāciju Covid-19 pacientu ārstēšanai.

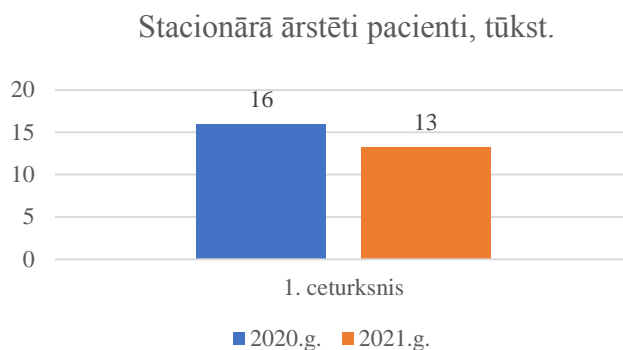


- RAKUS kopumā, salīdzinot ar 2020. gada 1. ceturksni, tiek ārstēti mazāk pacienti, samazinājies ir gultas dienu skaits stacionārā, kā arī samazinājies par 1%

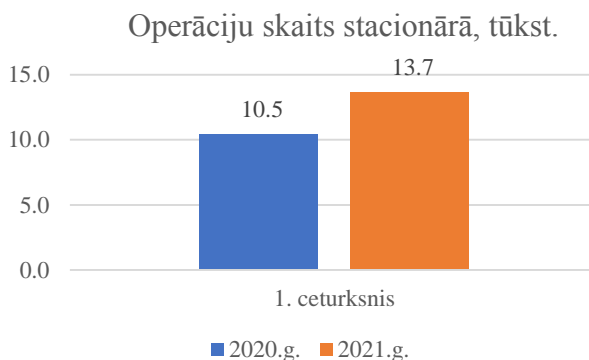
ir ambulatori un dienas stacionārā ārstētu pacientu skaits. 2020. gada sākumā pakalpojumu apjoma izmaiņas Covid-19 dēļ ietekmējās no marta mēneša, bet 2021. gada 1. ceturksnī ietekme ir uz visiem 1. ceturkšņa mēnešiem.



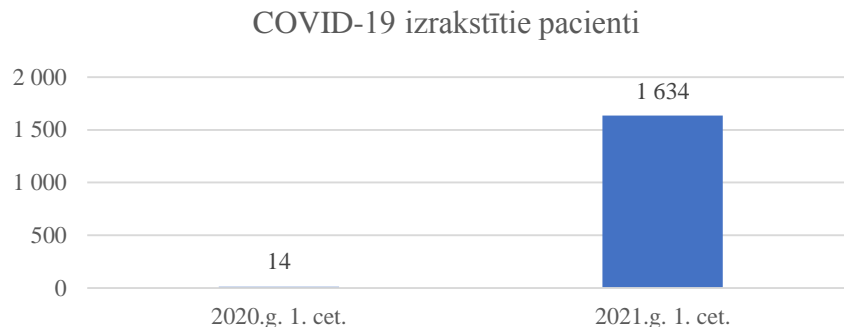
- Stacionārā ārstēto pacientu plāns DRG sadaļā izpildīts par 66,5% no šajā periodā plānotā. Stacionāro pakalpojumu plāna neizpilde pandēmijas ietekmē ir skārusi arī plānveida ārstniecības programmas, tomēr par programmu pacientu līguma apjoma neizpildi RAKUS no NVD plāno saņemt dīkstāves kompensāciju. Salīdzinājumā ar 2020. gada 1. ceturksni, pacientu skaits samazinājies par 3 tūkstošiem pacientu vai 19%.



- Salīdzinot ar 2020. gada 1. ceturksni, 2021. gadā 1. ceturksnī stacionārā veikto operāciju skaits palielinājies par 31%, jeb 3,2 tūkstoši operācijām, palielinājums galvenokārt uz oftalmoloģijas operāciju rēķina.



- Ambulatori ārstēto un izmeklēto pacientu skaits 2021. gada 1. ceturksnī samazinājās par 2 tūkst., kas saistīts ar Covid-19 ietekmi, tomēr 2021. gada 1. ceturksnī tiek nodrošināts attālinātas pacientu konsultācijas ~3% no kopējā pacientu skaita.
- Īslaicīgās ķirurģijas programmas ir izpildītas par 40% mazāka salīdzinot ar plānoto, savukārt ķirurģiskā dienas stacionāra programmas izpilde ir par 75% mazāka salīdzinot ar plānoto.
- Staru terapijas ambulatorā programma ir izpildīta par 93%, bet stacionāra - 56%. Programma “Radioķirurģija, stereotaktiskā staru terapija un staru terapija ar augsti tehnoloģiskām apstarošanas metodēm” ir izpildīta par 117%, jo programmu īstenojot jau kopš 2010. gada, speciālisti ir uzkrājuši pieredzi un tiek pievienotas arvien jaunas vēža lokācijas, kā rezultātā pakalpojums tiek nodrošināts arvien lielākam pacientu skaitam.
- Rehabilitācijas pakalpojumi ambulatorajā sadaļā ir izpildīti par 327% pret plānoto, jo saistībā ar Rehabilitācijas klīnikas reorganizāciju, tika izveidota multidisciplināra komanda tieši ambulatoriem pacientiem, kā rezultātā ir iespēja sniegt pakalpojumu daudz lielākam pacientu skaitam.
- RAKUS, kā vadošajā Covid-19 infekcijas pacientu ārstēšanas iestādē Latvijā, 2021. gada 1. ceturksnī ir ārstējusi 1 634 Covid-19 pacientus, kas ir 26% no visiem Latvijā 1. ceturksnī no stacionāra izrakstītiem pacientiem.



RAKUS galveno darbības rezultātīvo rādītāju par pacientu plūsmām, noslodzi un pacientu ārstēšanu 2021. gada 1. ceturksnī un 2020. gada 1. ceturksnī skatīt tabulā Rezultatīvie rādītāji.

Tabula Rezultatīvie rādītāji

<u>Stacionāra gultas dienu skaits</u>	103 377
▪ 2020. g. 1. cet.	128 472

<u>Operāciju skaits stacionārā</u>	13 674
▪ 2020. g. 1. cet.	10 458

<u>DS gultas dienu skaits</u>	6 653
▪ 2020. g. 1. cet.	11 533

<u>Operāciju skaits DS</u>	1 754
▪ 2020. g. 1. cet.	6 390

<u>NMPUK apkalp. pac. skaits</u>	15 960
▪ 2020. g. 1. cet.	21 618

<u>Vid. ārstēšanas ilgums (dienas)</u>	7.8
▪ 2020. g. 1. cet.	8.1

<u>Letalitāte stacionārā, %</u>	6.3
▪ 2020. g. 1. cet.	4.5

<u>Atkārtotā hospitalizācija, %</u>	0.1
▪ 2020. g. 1. cet.	0.2

<u>Vid. gultu skaits stacionārā</u>	1 774
▪ 2020. g. 1. cet.	1 890

<u>Vid. gultu noslogojums, %</u>	65.0
▪ 2020. g. 1. cet.	75.0

Galvenie sasniegumi ārstniecībā 2021. gada 1. ceturksnī:

Stacionārs “Biķernieki”:

- Stacionāra “Biķernieki” Oftalmoloģijas klīnika ir uzsākusi glaukomas mazinājošu ķirurģiju – GATT (gonio-assisted trabeculotomy/gonioskopijas asistēta trabekulotomija), kas ļauj ar nelielām izmaksām efektīvi samazināt intraokulāro spiedienu, neveicot acs atvēršanu. Klīnikā veiktas jau 20 operācijas.

Stacionārs “Latvijas Onkoloģijas centrs”:

- Stacionārā “Latvijas Onkoloģijas centrs” ir uzsākts automatizēts zāļu sagatavošanas process onkoloģiskajiem pacientiem, izmantojot īpašas iekārtas – robotus, lai padarītu zāļu sagatavošanas procesu onkoloģiskajiem pacientiem ne tikai pilnībā automatizētu, bet arī maksimāli precīzu un drošu. Robotu programmatūra nodrošina visaptverošu un noslēgtu ķīmijterapijas zāļu ciklu, kas ietver precīzu zāļu izlietojuma uzskaiti, maksimāli samazinot zāļu devu zudumus. Ārsts no sava kabineta ordinē ķīmijterapijas zāļu terapiju konkrētam pacientam un vienotā sistēmā nosūta to farmaceitiem, kas izmantojot robotu tehnoloģijas, pagatavo ķīmijterapijas zāles precīzās devās un konkrētā laikā.
- Stacionāra “Latvijas Onkoloģijas centrs” Ķīmijterapijas un hematoloģijas klīnikas nodaļās notiek personāla apmācība, lai varētu nodrošināt automatizētu ķīmijterapijas zāļu sagatavošanu visiem onkoloģiskajiem pacientiem, kuriem ir nepieciešama ķīmijterapija. Ir definēti iekšējie procesi – no zāļu nozīmēšanas nodaļā, ko veic ārsts, līdz pat brīdim, kad jau robota sašķaidītās zāles nonāk pie pacienta, un medicīnas māsa nodrošina zāļu ievada slimniekam. Elektroniskajā medikamentu ordinācijas sistēmā “Palma Medical” ir ievadīti un darbojas jau kopskaitā 74 ķīmijterapijas un hematoloģijas zāļu protokoli.

Stacionārs “Gaiļezers”:

- Stacionāra “Gaiļezers” 86. Bīstamo infekciju nodaļā uzsākts darbs ar pacientiem ar elpošanas nepietiekamību, izmantojot neinvazīvās ventilācijas tehnikas - CPAP un BiPAP.
- Stacionāra “Gaiļezers” Klīniskās diagnostikas centrā ieviesta spirogrāfija, jeb spirometrija - metode, kas palīdz novērtēt plaušu veselības stāvokli, lai laikus konstatētu problēmas.
- Stacionāra “Gaiļezers” Neuroloģijas un neiroķirurģijas klīnikas Insulta vienība ir ieguvusi Eiropas Insulta organizācijas (EIO) augstāko novērtējumu – STROKE UNIT sertifikātu, kas apliecina – insulta pacientiem nodrošinām ārstniecību, un aprūpi atbilstoši augstākajiem Eiropā noteiktajiem standartiem un vadlīnijām.
- Lai uzlabotu turpmākās dzīves kvalitāti, atveseļojoties pēc smagas onkoloģiskas slimības, šī gada februārī stacionāra “Gaiļezers” Rokas un plastiskās ķirurģijas nodaļā kādai 36 gadus jaunai pacientei tika veikta Latvijā unikāla un sarežģīta operācija – rokā esošo limfvadu piešūšana vēnām.
- Neskatoties uz Covid-19 situāciju jau 12 reizi RAKUS notika starptautisks invazīvās kardioloģijas seminārs un paraugoperācijas pacientiem ar pilnīgu koronāro asinsvadu slēgumu.

Stacionārs “Tuberkulozes un plaušu slimību centrs”:

- Stacionārā “Latvijas Infektoloģijas centrs” intensīvi turpina ārstēt Covid-19 slimniekus. Terapijā, atbilstoši indikācijām, ar labiem rezultātiem tiek izmantots pretvīrusu preparāts Remdesivir, kas dod iespēju saīsināt hospitalizācijas ilgumu Covid-19 slimniekiem un nodrošināt lielāku gultu apriti, pacientiem ar elpošanas nepietiekamību, tiek izmantotas neinvazīvās ventilācijas tehnikas - CPAP un BiPAP.

Stacionārs “Latvijas Infektoloģijas centrs”:

- Stacionārā “Latvijas Infektoloģijas centrs” intensīvi turpina ārstēt Covid-19 slimniekus. Terapijā, atbilstoši indikācijām, ar labiem rezultātiem tiek izmantots pretvīrusu preparāts Remdesivir, kas dod iespēju saīsināt hospitalizācijas ilgumu Covid-19 slimniekiem un nodrošināt lielāku gultu apriti.
- 2021. gada 1. ceturksnī pilnu vakcinācijas kursu pret Covid-19 ir saņēmuši 76 procenti no visiem stacionāra “Latvijas Infektoloģijas centrs”, tādējādi nav reģistrēta neviena intrahospitalāla SARS-CoV-2 vīrusa izplatība.

Klientu apkalpošana

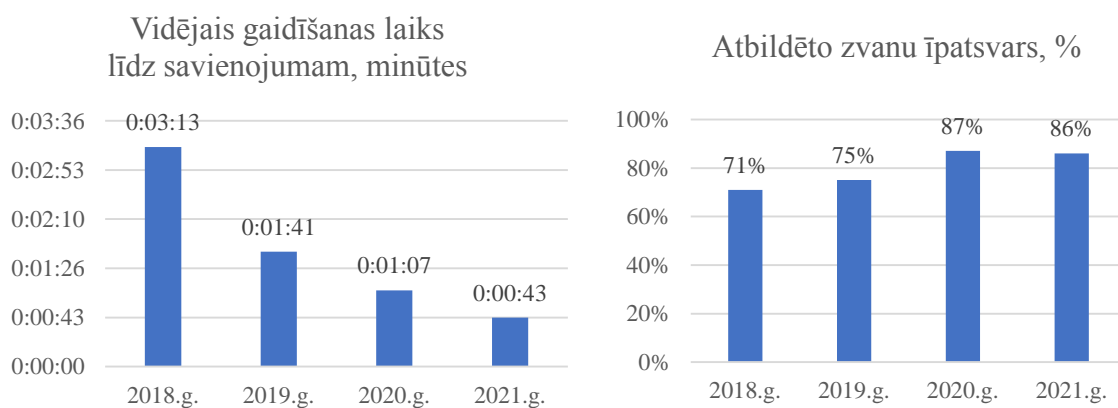
Stratēģijā noteiktā mērķa izpilde:

Ar mūsu sniegtajiem pakalpojumiem apmierināts klients/pacients (NM2)

Rezultatīvais rādītājs	2020.gada fakts	2021. gada plāns	2021.gada 1. cet. fakts
Klientu un pacientu apmierinātības līmenis	VM darba grupas ietvaros izstrādāta anketa, veikta anketas validēšana slimnīcā, izstrādāts uzdevums Ārstu birojam automātiskai datu par pacientu nodošanai SPKC	Veikta pirmā aptauja, noteikts pašreizējais apmierinātības līmenis	Skat. zemāk

- Ieviests E-pieraksts slimnīcas ambulatoram pakalpojumam. Publicēts un regulāri tiek aktualizēts slimnīcas ārstu speciālistu ambulatorā pieraksta kalendārs. Klientiem iespēja veikt pierakstu e-vidē jebkurā sev ērtā laikā.
- Stacionārā Gaiļezers 0. stāvā izveidots plašāks klientu apkalpošanas un informācijas centrs, efektīvi sadalītas klientu plūsmas, paaugstināts servisa līmenis, iespēja veikt jebkurus norēķinus un pierakstu, ērtāka invalīdu ratiņu saņemšana un uzskatāma navigācija uz vakcināciju pret Covid-19.
- Izstrādāts un ieviests vienots klientu apkalpošanas process klātienē un attālinātai apkalpošanai, kas samazina, klienta apkalpošanas laiku, nodrošina kvalitatīvu personas datu ievadi un uzturēšanu.

- Izstrādāts jauns klientu apkalpošanas standarts, notiek tā ieviešana, darbinieku apmācība - īss, konkrēts, pārskatāms materiāls, rokasgrāmata, kas palīdz apkalpošanas speciālistiem risināt nestandarta situācijas, uzlabot komunikāciju ar klientiem.
- Ieviests digitāls E-paraksts. Ierodoties slimnīcā saņemt pakalpojumu, klients sniedz savu apstiprinājumu un piekrīt vai atsakās: saņemt informāciju SMS vai e-pastā; piedalīties slimnīcas aptaujās; datu nosūtīšanai VID, lai saņemtu nodokļu atvieglojumus; personas datu izmantošanai akadēmiskos pētījumos. Ar to slimnīca nodrošina precīzu, tiesisku klientu piekrišanu vai atteikumu reģistrēšanu, izsekojamību un sistematizētu uzskaiti elektroniskā vidē. Iegūtie dati ļauj nosūtīt informāciju par veiktiem maksājumiem uz VID, kā arī saņemto piekrišanu uz SPKC pacientu pieredzes aptaujas veikšanai.
- Sasniegti plānotie rezultāti, kas paaugstina klientu apmierinātību ar mūsu sniegto pakalpojumu kvalitāti (skat. grafikus Vidējais gaidīšanas laiks, Atbildēto zvanu īpatsvars).



Personāla vadība un attīstība

Stratēģijā noteikto mērķu izpilde:

Profesionāla, novērtēta, motivēta un uz mērķi orientēta komanda (NM3)

Rezultatīvais rādītājs	2020.gada fakts	2021.gads 1. cet. plāns	2021.gads 1. cet. fakts
Darbinieku īpatsvars ar "augstu" un "vidēju" iesaistīšanās līmeni, %	31%	x	x
Personāla mainības līmenis ne lielāks par, %	12	2,5	2,9
Vakanču īpatsvars, ne lielāks par, %	30% /11%*	x	30%/10%*

* 30% vakances prognozētas pilota struktūrvienībās - Vispārējās un neatliekamās ķirurģijas klīnika, Neuroloģijas un neiroķirurģijas klīnika un Anestezioģijas klīnika, ieviešot uz pilna laika ekvivalentu bāzētu jauno atalgojuma sistēmu

10% vakances (2021. gada I.cet.) - pārējās struktūrvienībās, izņemot pilota struktūrvienības

Atzinīgi novērtēta klīniskā bāze studējošiem un kompetenču centrs tālākizglītībai (NM4)

Rezultatīvais rādītājs	2020.gada fakts	2021.gads 1. cet. plāns	2021.gads 1. cet. fakts
Rezidentu apmierinātības līmenis (NPS), ne zemāks par, %	31%	x	x
Studentu un rezidentu apmierinātības līmenis (NPS), ne zemāks par	x	40%	51%
Izstrādātas un realizētas tālākizglītības programmas, ne mazāk kā	13	5	7
Tālākizglītības programmās apmācīto personu skaits, ne mazāk kā	1 717	425	1 442

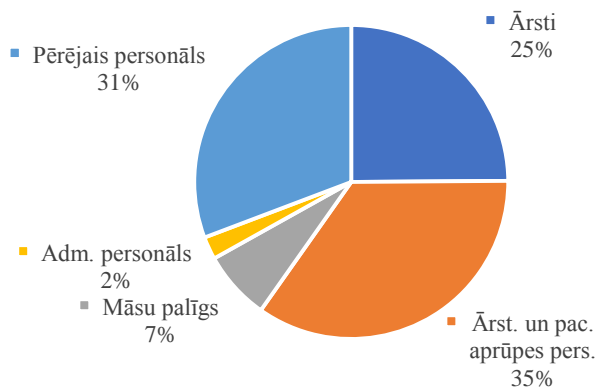
2021. gada 1.ceturkšņa beigās RAKUS strādāja 4 701 darbinieki (skat. attēlu Darbinieku skaits), zemāk sadalījums pa amatu kategorijām:

1. Ārstniecības personāls:
 - ārsti - 1 085, no kuriem 254 rezidenti;
 - funkcionālie speciālisti – 46;
 - laboratorijas speciālisti – 39;
 - ārstniecības un pacientu aprūpes personāls - 1 640;
 - ārstniecības un pacientu aprūpes atbalsta personas – 335.
2. Pārējais personāls:
 - ārstnieciskā darba atbalsta personāls – 516;
 - administratīvais personāls – 110;
 - saimnieciski apkalpojošais personāls – 229;
 - ārstnieciskā procesa nodrošinājuma personāls – 92;
 - sanitāri un medicīnas asistenti – 609.

10% no visiem darbiniekiem pieņemti darbā uz noteiktu laiku.

No visiem strādājošajiem 78% darbinieki strādā normālo darba laiku un 22% - nepilnu darba laiku, savukārt, no visiem nepilna laika darbiniekiem 70% ir ārstniecības personas.

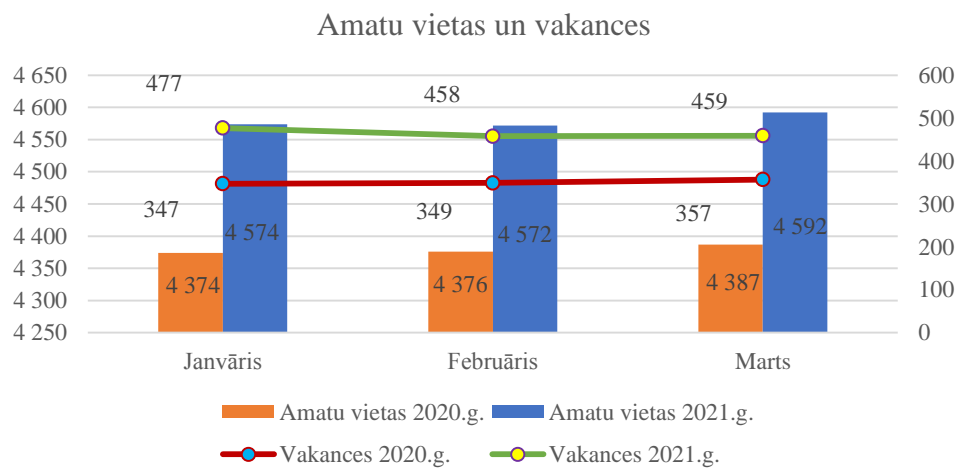
Darbinieku skaits



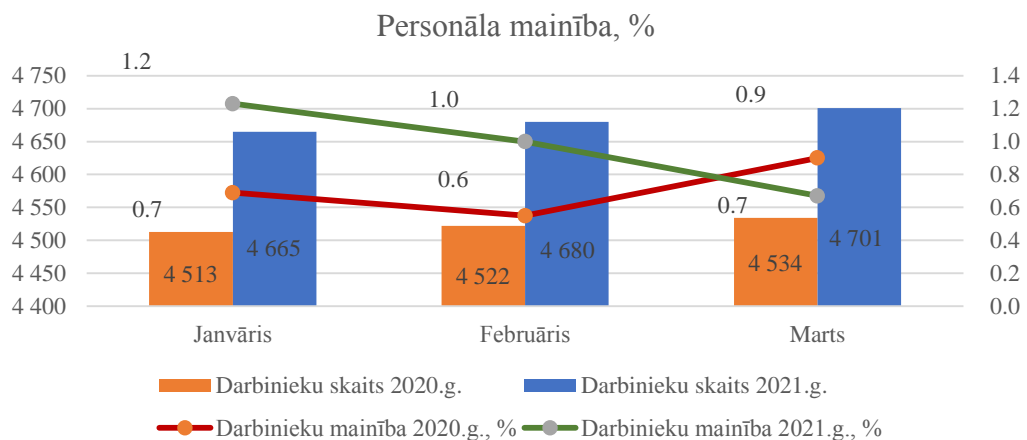
2021. gada I ceturksnī salīdzinājumā ar 2020. gada beigām kopējais darbinieku skaits ir pieaudzis par 1%. Procentuāli lielākais darbinieku skaita pieaugums vērojams administratīvajam personālam, saimnieciski apkalpojošais personālam, kā arī sanitāriem un medicīnas asistentiem. 2021. gada I ceturksnī kopā pieņemti 165 darbinieki, vidēji mēnesī pieņemti 55 darbinieki.

Vislielākais pieņemto darbinieku skaits ir bijis janvāra un februāra mēnešos - 121 darbinieks. Visvairāk darbā tika pieņemti sanitāri, t.sk. 8 studenti, kas tika pieņemti darbā kā medicīnas asistenti (pirmā un trešā līmeņa), kā arī klientu apkalpošanas speciālisti.

Lai nodrošinātu Covid-19 pacientu ārstēšanu un vakcināciju, papildus esošajām amatu vietām, 2021. gada I ceturksnī, uz COVID laiku, tika atvērtas papildus 33 amatu vietas un pieņemti 36 darbinieki, kā rezultātā pieauga kopējais amatu vietu skaits par 0,38%, salīdzinot ar 2021. gada sākumu (skat. attēlu Amatu vietas un vakances), savukārt, vakantās amatu vietas samazinājušās par 4%.



Personāla mainība 2021. gada 1. ceturksnī bija 2,90% , kas, salīdzinot ar 2020. gada 1. ceturksni, ir palielinājusies par 0,76%.



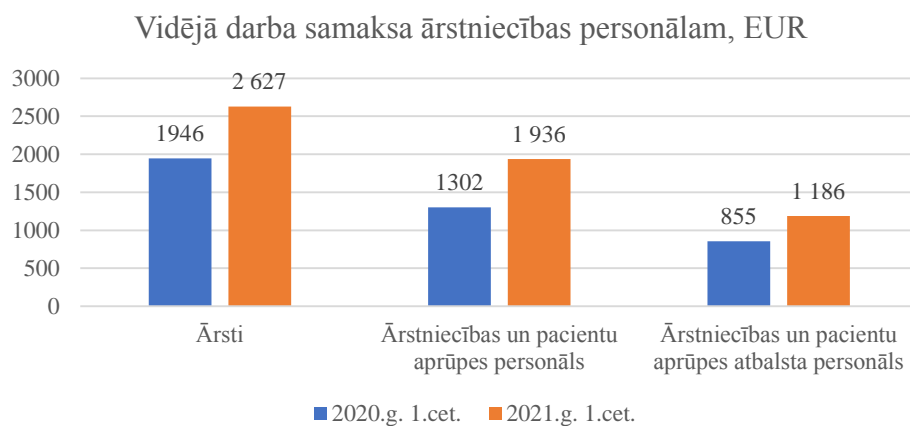
2021. gada I. ceturksnī visaugstākā personāla mainība bijusi janvārī (skat. attēlu Personāla mainība), savukārt uz marta beigām tā ir samazinājusies par 0,56 %, kā arī ir

samazinājies atbrīvoto darbinieku skaits par 83 %, salīdzinot ar gada sākumu, un par 1% pieaudzis darbinieku skaits.

Laika posmā no 2021. gada 1. janvāra līdz 2021. gada 31. martam uz izsludinātajām vakantajām amata vietām ir pieteikušies 723 pretendenti.

RAKUS akcijas “Atved draugu” ietvaros laika posmā no 2021. gada 1. janvāra līdz 2021. gada 31. martam tika piesaistīti 32 darbinieki, kas sastāda 19.4% no visiem pieņemtajiem darbiniekiem. Lielākais atvesto draugu skaits ir kategorijā sanitāri/slimnieku kopēji, kopā 20.

Lai nodrošinātu veselības aprūpes finansēšanas likumā noteikto, 2021. gada 1.ceturksnī realizēta medicīnas personāla atalgojuma palielināšana. Finansējums atalgojuma palielināšanai prioritāri tika novirzīts ārstniecības personu zemāko mēnešalgu likmju palielināšanai. Ārstiem amata alga vidēji tika palielināta par 30%, ārstniecības un pacientu aprūpes personālam - par 30%, bet ārstniecības un pacientu aprūpes atbalsta personālam - par 25%. Vidējā darba samaksa ārstniecības personālam 2021. gada 1. ceturksnī, salīdzinot ar 2020. gada 1. ceturksni, pieaugusi vidēji par 40% (skat. attēlu Vidējā darba samaksa ārstniecības personālam, EUR). Straujais pieaugums skaidrojams ar faktu, ka RAKUS personālam, kurš ir iesaistīts Covid-19 pacientu ārstēšanas procesā un Covid-19 testēšanā, kā arī nodarbināti uzņemšanas nodaļās, tiek maksātas Veselības ministrijas noteiktas piemaksas.



2021. gada 1.ceturksnī tika izstrādāta jauna atalgojuma sistēma RAKUS galvenajiem ārstiem un klīniku vadītājiem, paredzot arī atalgojuma mainīgo daļu par stacionāra vai klīniskas ārstniecisko un finansiālo mērķu sasniegšanu.

2020. gadā tika izstrādāti trīs klīniku: Vispārējās un neatliekamās ķirurģijas klīnikas, Neuroloģijas un neiroķirurģijas klīnikas un Anestezioloģijas klīnikas darbinieku darba apjomi un darba algas mainīgās daļas kritēriji, kuri 2021. gada 1.ceturksnī tika papildināti un uzlaboti, definējot šo trīs klīniku specifiskos ārstniecības un finansiālos uzdevumus, lai ar 2021. gada 1. maiju varētu ieviest jauno, uz pilna laika ekvivalenta balstītu darba samaksas sistēmas pilotprojektu Vispārējās un neatliekamās ķirurģijas klīnikā un Anestezioloģijas klīnikā. Neuroloģijas un neiroķirurģijas klīnikā pilotprojekta ieviešana paredzēta ar 2021. gada 1. jūniju.

Lai popularizētu, RAKUS kā darba devēju ar plašām darba iespējām un individuālu pieeju katram topošajam darbiniekam, personāla vadība veido jaunus piesaistes kanālus un sadarbībā ar reģionu pašvaldībām regulāri popularizē darba iespējas RAKUS. Lai piesaistītu darbam personālu no reģioniem, RAKUS piedāvā apmaksātu dienesta viesnīcu-gultas vietu.

Aktīva sadarbība izveidota ar izglītības iestādēm, aicinot studējošos darbā par medicīnas asistentiem. Uz 2021. gada 31. martu kopā darba tiesiskās attiecības ir nodibinātas ar 167 medicīnas asistentiem.

Pavisam 1. ceturksnī RAKUS speciālisti ir nodrošinājuši vairāk nekā 4000 prakses dienu topošajiem veselības nozares speciālistiem. Lai noskaidrotu studentu lojalitātes indeksu (NPS), tika veikta praktikantu aptauja. Studentu NPS 1. ceturksnī bija 51%.

Lai attīstītu RAKUS kā ārstniecības un ārstniecības atbalsta personāla profesionālo prasmju un iemaņu pilnveidošanas kompetenču centru Latvijā, RAKUS darbinieki ir nodrošinājuši 3 individuālās apmācības kolposkopijas un elektromiogrāfijas metodēs ārstniecības personām un attālinātās tālākizglītības programmās, lekcijās un semināros ir piedalījušās vairāk nekā 1000 ārstniecības personu.

Pavisam 1. ceturksnī ir nodrošinātas apmācības 1442 ārstniecības un ārstniecības atbalsta personām, no tām 60% RAKUS personāls, bet 40% ārstniecības personas no visas Latvijas, turklāt ir noorganizēti 22 tālākizglītības pasākumi ārstniecības personālam. 2021. gada 1. ceturksnī tika izveidotas un apstiprinātas septiņas jaunas programmas.

Ir uzsākts darbs pie iedzīvotāju izglītošanas par sabiedrībai svarīgām tēmām: atkarības profilakse un sirds veselība.

[Ārstniecības personāla izglītības un zinātniskā darbība, sadarbība ar nozares augstākās izglītības iestādēm](#)

Stratēģijā noteikto mērķu izpilde:

Visaptveroša zinātniskā un pētnieciskā darbība (NM5)

Rezultatīvais rādītājs	2020.gada fakts	2021.gada plāns	2021.gada 1. cet. fakts
Noslēgtu jaunu klīnisko pētījumu līgumu skaits, ne mazāk kā	25	21	5
Reģistrēto akadēmisko pētījumu skaits, ne mazāks kā	128	210	51
Pilna teksta zinātnisko publikāciju skaits, kas iekļauti Web of Science vai SCOPUS datu bāzēs, ne mazāk kā	75	95	21

RAKUS ir reģistrēta Izglītības un zinātnes ministrijas uzturētajā Zinātnisko organizāciju reģistrā. Izglītības un zinātnes jomā pastāv regulāra sadarbība ar universitātēm un citām pētniecības organizācijām. RAKUS ir izglītojoša vide, kur tiek organizēti dažāda veida tālākizglītības pasākumi, kas nodrošina ārstniecības personām

profesionālās kompetences nepārtrauktu pilnveidi, RAKUS pētnieki piedalās akadēmisko un zāļu klīnisko pētījumu īstenošanā, kā arī personāls ņem dalību zinātnisko rakstu sagatavošanā un publicēšanā:

- 2021. gada 1.ceturksnī saņemti 5 pieteikumi jaunu zāļu klīnisko pētījumu īstenošanai, uzsākti 6 jauni un turpinājās 92 iepriekš uzsāktie klīniskie zāļu pētījumi.
- Saņemts un analizēts starptautisko ekspertu RAKUS kā zinātniskas institūcijas 2013.-2018. gada darba vērtējums. Zinātniskās institūcijas darbs kopumā vērtēts kā adekvāts.
- Par akadēmisko pētījumu veikšanu noslēgts sadarbības līgums ar Rīgas Stradiņa universitāti
- Sadarbībā ar Eiropas Komisiju realizētas aktivitātes Eiropas Vēža misijas rekomendāciju popularizēšanā.

Kvalitātes un pacientu drošības uzlabošanas pasākumi

2021. gada 1. ceturksnī papildus definētajiem mērķiem: klientu/pacientu sūdzību izvērtēšanas sistēmas pilnveidošana un pacientu drošības gadījumu ziņošanas-mācīšanās sistēmas izstrādāšana un ieviešana, tika identificēti saistītie, tālākas darbības virzieni:

- Vadlīniju, klīnisko ceļu un algoritmu izstrādāšana, t.sk. nosakot pieļaujamus termiņus;
- Pacientu aprūpes procesu pilnveidošana;
- Klīnisko gadījumu analizēšanas (klīnisko auditu) sistēmas ieviešana;
- Ārstniecības un aprūpes pakalpojumu kvalitātes kontroles ieviešana, lai veicinātu procesu standartizāciju;
- Pacientu ziņotās pieredzes sistēmas ieviešana.

Tika turpināts darbs pie pacientu sūdzību un ierosinājumu analīzes. No 2021. gada 1. janvāra līdz 31. martam RAKUS lietvedības sistēmā “DVS Namejs” reģistrētas 48 sūdzības. No kopējā reģistrētā sūdzību skaita, 43% ir saistīts ar pacientu klīniskajām problēmām, tad seko darba organizācija 37% un, visbeidzot, pacientu un darbinieku savstarpējās attiecības 20%.

Tika uzsākts darbs pie esošās pacientu drošības gadījumu ziņošanas-mācīšanās sistēmas pilnveidošanas un uzlabošanas, papildus nosakot:

- Saskarsmes punktu identificēšana ar pacientu sūdzību vadību;
- Informācijas plūsmas virzības noteikšanu;
- Rezultatīvo datu apkopošanu.

Infrastrukturā un iekārtu atjaunošana un investīcijas

Stratēģijā noteikto mērķu izpilde:

Mūsdienīga un ilgtspējīga Slimnīcas infrastruktūra (NM6)

Rezultatīvais rādītājs	2020.gada fakts	2021.gada plāns	2021.gada 1. cet. fakts
------------------------	--------------------	--------------------	----------------------------

Pēdējo 5 gadu laikā atjaunotās fiziskās infrastruktūras (ēkas un būves) īpatsvars, ne mazāk kā %	35	35	35
Medicīnas iekārtu īpatsvars, kas tiek lietotas pēc ražotāja ieteiktā lietošanas termiņa, ne lielāks par %	47	40	44
Ieviestu jaunu un inovatīvu medicīnas tehnoloģiju skaits, ne mazāk kā	4	3	1
Atjaunotās IT infrastruktūras (serveri, tīkli) īpatsvars, ne mazāk kā, %	22	47	25

2021. gada 1. ceturksnī realizēti vairāki diagnostisko un ārstniecības iekārtu atjaunošanas un modernizācijas projekti. Kā būtiskākās tika iepirktas un atjaunotas sekojošas iekārtas:

- Fiziskās infrastruktūras atjaunotie nozīmīgākie objekti ir Gaiļezera 1. korpusa atjaunošana, būtiski uzlabojot vidi pacientiem un personālam.
- Ņemot vērā piešķirtos līdzekļus iemaksai pamatkapitālā no programmas “Līdzekļi neparedzētiem gadījumiem”, tika iegādātas medicīnas iekārtas un vienreizlietojamais papildaprīkojums medicīnas iekārtu darbības nodrošināšanai, ar mērķi nodrošināt ar Covid - 19 vīrusu inficēto pacientu ārstēšanu, kā arī Sabiedrības darbības kapacitātes celšanai, lai būtu iespēja operatīvi reaģēt jauna Covid - 19 uzliesmojuma periodā.
- Stacionāra “Gaiļezers” Uroloģijas klīnikai iegādāta jauna Urodinamikas izmeklēšanas sistēma. Funkcionālās diagnostikas klīnikai iegādāts jauni Miogrāfs un Spirometrs.
- Stacionāra “Gaiļezers” Neatliekamās medicīnas un pacientu uzņemšanas klīnikā uzstādīts jauns 64 slāņu Datortomogrāfs.
- Stacionāram “Tuberkulozes un plaušu slimību centrs” iepirktas trīs videobronhoskopijas iekārtas, divi transkutānie CO2 analizatori un jauns autoklāvs operāciju bloka vajadzībām.
- Stacionāram “Biķernieki” iegādāts jauns Krioterapijas operāciju aprīkojums un Fakoemulsifikācijas iekārta.
- Stacionārā “Latvijas Onkoloģijas Centrs” ir uzstādīts 64 slāņu Datortomogrāfs. Lai nodrošinātu prasības par radiācijas aizsardzību un farmaceitisko preparātu sagatavošanu intravenozai ievadīšanai ir nodoti ekspluatācijā divi speciāli radioaktīvo preparātu fasēšanai paredzēti laminārās plūsmas skapji. Onkoķirurgu vajadzībām iegādāta jauna Gamma starojuma detekcijas iekārta sargmezglu noteikšanai ar bezvadu zondi.
- IT infrastruktūras atjaunošanas ietvaros ir nomainīta lietotāju datortehnika un veikts iepirkums infrastruktūras iekārtu nomainīšanai stacionāros.
- Ir uzsākts darbs pie vairāku būtisku aktivitāšu realizācijas, lai nodrošinātu infrastruktūras atjaunošanas projektu savlaicīgu realizāciju:
 - Stacionāra “Gaiļezers” ārstniecisko struktūrvienību pārvietošana uz Bērnu klīniskās universitātes slimnīcas novietni “Gaiļezers”
 - Pasākumu veikšana funkciju pārvietošanas nodrošināšanai (stacionāra “Gaiļezers” 10. korpuss (Ambulatorā ķirurgija)

- Stacionāra “Gaiļezers” ziemeļu apbraucamā ceļa būvprojekta izstrādāšana un autoruzraudzība
- Stacionāra “Latvijas Onkoloģijas centrs” Klientu apkalpošanas centra telpu atjaunošana.

Nozīmīgāko attīstības projektu realizācija 2021. gada 1.ceturksnī

1. ERAF projekts Nr.9.3.2.0/17/I/004 „SIA „Rīgas Austrumu klīniskā universitātes slimnīca” infrastruktūras attīstība” (projekta kopējās izmaksas 43 600 488 EUR).

2020. gada 1. decembrī tika veikti grozījumi Ministru kabineta noteikumos Nr.870, piešķirot papildu finansējumu 25 712 021 EUR projekta realizācijai. Sākotnējā projekta summa – 17 888 467 EUR.

Iepirkuma SIA “RAKUS” ēkas Hipokrāta ielā 2, Rīgā, ārstniecības nodaļu un koplietošanas telpu atjaunošana un pārbūve, kā arī liftu nomaiņa un izbūve (projektēšana, autoruzraudzība un būvdarbi) rezultātā 2021. gada 27. janvārī tika saņemti piecu pretendentu piedāvājumi.

Līguma izpildei papildu tiks piesaistīti arī RAKUS saimnieciskās darbības līdzekļi un Valsts budžeta līdzekļi (piešķirums, kas ieguldīts pamatkapitālā).

- Projekta ietvaros plānots veikt šādus darbus: **1. posms** - 9. korpusa atjaunošana 3-11. stāvs (ietverot nepieciešamās inženierkomunikācijas arī citos ēkas stāvos, kas saistītas ar atjaunoto telpu darbību), tai skaitā arī konkrētā korpusa balkonu un lodžiju atjaunošana (balkoni arī 2. stāvā) un evakuācijas kāpņu telpas;
- **2. posms** - 10. korpusa pārbūve – 2. stāvs, kopējā būvapjoma izveidošana un fasāde visam korpusam, lifta izbūve un kāpņu telpas atjaunošana, izņemot pirmā stāva pārbūvi Reanimācijas nodaļas izveidošanai;
- **3. posms** - Jaunu fasādes liftu izbūve 9. korpusā;
- **4. posms** - Stacionāra ēkas tehnisko liftu nomaiņa 1. korpusā un 9. korpusā;
- **5. posms** - 10. korpusa pārbūve – 1. stāvs (telpu pielāgošana Reanimācijas nodaļas izveidošanai);
- **6. posms** - Stacionāra ēkas 1. stāva un 2. stāva atjaunošana (gan 1. korpusā, gan 9. korpusā) un 5. korpusa daļas pārbūve jaunā ieejas mezgla izveidošanai, kā arī pacientu uzgaidīšanas zonas paplašināšana, pārbūvējot ventilācijas kameru pārsegumu un veicot labiekārtojuma darbus;
- **7. posms** - Stacionāra ēkas jumta atjaunošana;
- **8. posms** - Stacionāra ēkas pagraba stāva atjaunošana.

Veicamie projektēšanas, atjaunošanas un pārbūves darbi plānoti 20 mēnešu laikā no līguma noslēgšanas dienas.

2. ERAF projekts Nr.4.2.1.2/18/I/058 "Stacionāra „Biķernieki” energoefektivitātes uzlabošana” (projekta kopējās izmaksas 3 146 182,12 EUR).

Iepirkuma "Stacionāra "Biķernieki" energoefektivitātes uzlabošana – būvdarbi" rezultātā 2021. gada 2. februārī tika saņemti četru pretendentu piedāvājumi. Līgums par būvdarbu veikšanu noslēgts 2021. gada 13. aprīlī ar PS "RERE MEISTARI 1", līguma summa EUR 2 178 902,77 bez PVN, EUR 2 636 472,35 ar PVN

Darbu izpildes termiņš 51 nedēļa, Būvdarbu garantijas termiņš 85 mēneši.

3. Centralizēta parenterāli ievadāmo citostatisko līdzekļu pagatavošanas bloka izveide (projekta kopējās izmaksas 2 319 872 EUR).

Starp Nacionālo veselības dienestu un RAKUS 2018. gada 14. novembrī tika noslēgts līgums Nr. 6-2499-2018 par finanšu līdzekļu 2 319 872 EUR apmērā piešķiršanu medicīnisko iekārtu (ķīmijterapijas zāļu jaucēju) iegādei un attiecīgas infrastruktūras izveidei ķīmijterapijas zāļu jaucēju lietošanai.

Līdz šim Līguma ietvaros piešķirtie finanšu līdzekļi ir realizēti 1 793 641,05 EUR jeb 77% apmērā.

Veikto investīciju ietvaros RAKUS ir īstenojusi šādas darbības:

- pabeigta Centralizēti parenterāli ievadāmo citostatisko līdzekļu pagatavošanas bloka projektēšana, būvdarbi un pārbūvēto telpu aprīkošana.
- uzsākta izbūvēto tirtelpu validācija, kas atbilstoši 2020. gada 3. jūlijā noslēgtajam līgumam ar UAB "LS Consult" Nr. B4-2020/232 par tirtelpu Nr.033-4, 033-5, 033-6 un 033-7, kas atrodas stacionāra "Latvijas Onkoloģijas centra" slēgta tipa aptiekā, tiks veikta līdz 2020. gada 11. decembrim.
- iegādāts nākamās paaudzes sekvenēšanas (NGS) iekārtu komplekts un programmatūra NGS datu padziļinātai analīzei.
- iegādātas Citostatisko līdzekļu uzglabāšanas iekārtas.
- iegādāta Citostatisko līdzekļu pagatavošanas bloka programmatūras darbināšanai nepieciešamā datortehnika.
- centralizēti parenterāli ievadāmo citostatisko līdzekļu pagatavošanas bloka vajadzībām piegādāti 2 (divu) slēgta tipa laminārās plūsmas skapji.
- piegādātas citostatisko līdzekļu pagatavošanas bloka iekārtas – ķīmijterapijas zāļu jaucēja roboti (3 gab.).
- ar Spānijas uzņēmumu KIRO GRIFOLS S.L. 2019. gada 9. septembrī noslēgts līgums Nr. B4-2019/459 par citostatisko līdzekļu pagatavošanas bloka programmatūras un aprīkojuma piegādi.

Investīciju ieviešanu plānots pabeigt līdz 2021. gada 30. jūnijam.

4. Valsts patoloģijas centra izveide. (Projekta kopējās izmaksas 3 524 973 EUR).

Starp Nacionālo veselības dienestu un RAKUS 2018. un 2019. gadā tika noslēgti šādi līgumi par finanšu līdzekļu piešķiršanu Valsts patoloģijas centra izveides nodrošināšanai:

- 2018. gada 15. novembrī tika noslēgts līgums Nr. 6-2505-2018 par finanšu līdzekļu 965 660 EUR apmērā piešķiršanu Valsts patoloģijas centra izveides uzsākšanai;
- 2019. gada 18. jūnijā tika noslēgts līgums Nr.2013 par finanšu līdzekļu 2 559 313 EUR apmērā piešķiršanu Valsts patoloģijas centra izveides turpināšanai.
- 2020. gada 1. oktobrī ar Nacionālo veselības dienestu noslēgtā līguma ietvaros tika pabeigta investīciju ieviešana Patoloģijas centra esošās infrastruktūras pilnveidošanai. Investīciju ietvaros tika veikti Patoloģijas centra ēkas telpu un inženiertehnisko tīklu pielāgošanas remontdarbi, tika iegādātas centra darbības nodrošināšanai nepieciešamās tehnoloģijas un iekārtas, kā arī tika nodrošināta jauno metožu validācija un personāla apmācības.
- Šobrīd Patoloģijas centrs nodrošina investīciju ietvaros paredzētās darbības, piemēram, ir ieviesta darba procesu automatizācija un digitalizācija, tiek nodrošināti automatizētie imūnhistoķīmiskie izmeklējumi, tajā skaitā prognostisko onko-marķieru PD-L1, ALK noteikšanai. Ir ieviestas molekulārās patoloģijas metodes, proti, in situ hibridizācijas (FISH un CISH) metode, un digitālās patoloģijas metode. Patoloģijas centrs ir pirmā laboratorija Baltijas valstīs, kas uzsākusi hromogēna in-situ-hibridizācijas izmeklējumus (CISH). Izmantojot digitālās patoloģijas metodi, automatizēti tiek novērtēti audzēja biomarķieru ekspresijas izmeklējumu rezultāti, kas būtiski paātrina diagnozes noteikšanas laiku. Tāpat Patoloģijas centrā ir ieviesta laboratorijas informācijas datu aprites sistēma, kas ir integrēta ar informācijas sistēmu “Ārsta Birojs”, kā rezultātā tiek nodrošināta Patoloģijas centra testējamā parauga un veikto manipulāciju pilna izsekojamība pēc svītrkoda.
- Vienlaikus būtiski atzīmēt, ka RAKUS ir aktualizējusi līdz šim spēkā esošos patoloģijas tarifus, par ko ir saņemts Nacionālā veselības dienesta pozitīvs atzinums, kā arī ir iesniegusi Nacionālajam veselības dienestam jauno tarifu aprēķinus molekulārai diagnostikai uz onko-mutācijām ar Polimerāzes ķēdes reakciju (PKR) sekojošām gēnu mutācijām: EGFR, FGFR, BRAC1, BRAC2, BRAF / BRAF V600, KRAS, PIK3CA, IDH. Līdz šim no Nacionālā veselības dienesta puses ir apstiprināts tarifs CISH metodei.

5. Aptiekas loģistikas ēkas būvniecība un stacionāra “Gaiļezers” un “Latvijas Onkoloģijas centrs” ēku savienojošās pārejas izveide

Saskaņā ar Ministru kabineta 2020. gada 2. septembra informatīvajā ziņojumā “Par pasākumiem Covid-19 krīzes pārvarēšanai un ekonomikas atlabšanai 2020. un 2021.

gadam” minēto, SIA “Rīgas Austrumu klīniskā universitātes slimnīca” 2021.gadā piešķirts finansējumu 6 242 878 EUR apmērā medicīnas pakalpojumu pieejamības uzlabošanai, palielinot ārstniecības iestāžu pamatkapitālu.

2021.gada janvārī iepirkuma rezultātā noslēgts līgums ar PS “RERE Būve 1” par būves Hipokrāta ielā 2, Rīgā pārbūvi par aptiekas loģistikas ēku, stacionārus savienojošas virszemes pārejas izbūve (projektēšana, autoruzraudzība un būvdarbi). Līgumcena: EUR 4 981 495,24 bez PVN jeb EUR 6 027 609,24 ar PVN.

Līguma izpildes termiņš, kurā ietilpst projektēšanas un autoruzraudzības pakalpojums, būvdarbu izpildes laiks un objekta nodošana ekspluatācijā, kā arī izbūvēto iekārtu ieregulēšana un Pasūtītāja personāla apmācība –2022. gada 28. februāris.

6. ERAF projekts Nr.9.3.2.0/21/I/001 “Ēkas Hipokrāta ielā 4, Rīgā atjaunošana”

2021.gada 22.janvārī saņemts Centrālās finanšu un līgumu aģentūras uzaicinājums izstrādāt un iesniegt projekta iesniegumu stacionāra “Latvijas Onkoloģijas centrs” atjaunošanai, saskaņā 2020.gada 1.decembrī Ministru kabineta noteikumu Nr.870 grozījumiem, pieejams finansējums – ERAF 27 659 574,00.

Projekta iesniegums sagatavots un iesniegts apstiprināšanai 2021.gada 22.martā.

Projekta darbību ietvaros paredzēts veikt SIA “Rīgas Austrumu klīniskā universitātes slimnīca” ēkas Hipokrāta ielā 4 stacionāra “Latvijas Onkoloģijas centrs” projektēšanas darbus, D,G un E korpusu atjaunošanu, jaunu liftu izbūvi un esošo nomaiņu un pielāgošanu, stacionāra ēkas B korpusa 1.stāva un 2.stāva atjaunošanu, tajā skaitā, nepieciešamo inženierkomunikāciju pārbūves un atjaunošanas darbus kā arī pacientu plūsmas nodrošināšanai nepieciešamo iekšējo liftu nomaiņu un fāsādes liftu izbūvi.

Finanšu darbības rezultāti

Stratēģijā noteikto mērķu izpilde:

Ilgspējīga un stabila finansiālā darbība (FM1)

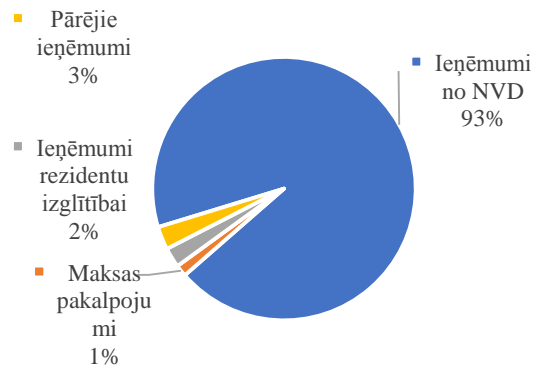
Rezultatīvais rādītājs	2020.gada fakts	2021.gada 1. cet. budžets	2021.gada 1. cet. fakts
Neto peļņa vai zaudējumi, ne vairāk kā mEUR	-0,5	4.2	4.1
Pamatdarbības nauda plūsma, ne mazāk kā mEUR	11,2	9.4	1.7
Likviditātes koeficients, ne mazāks kā	1,2	0.7	1.5

2021. gada 1. ceturksnī RAKUS ir nodrošināta stabila finansiālā darbība.

Peļņas vai zaudējumu aprēķina rezultāts

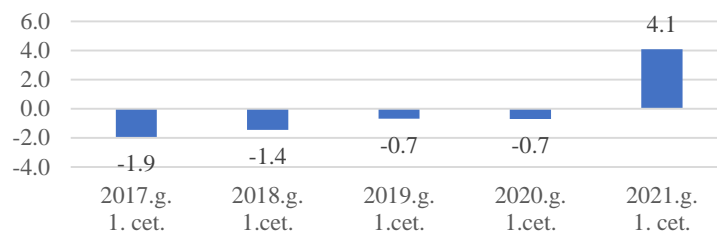
RAKUS 2021. gada 1. ceturksnī atbilstoši ar Nacionālo veselības dienestu noslēgtajiem līgumiem, saņēma samaksu par sniegtajiem stacionāra un ambulatorajiem veselības aprūpes pakalpojumiem, ieskaitot pacientu līdzmaksājumu kompensācijas. Ārstniecības pakalpojumu apmaksas īpatsvars, kuru regulē ar Nacionālo veselības dienestu noslēgtie līgumi, un pacientu līdzmaksājumi, kurus nosaka Ministru kabineta noteikumi, RAKUS ieņēmumu budžetā ir 93%. Tas nozīmē, ka

2021.g. 1.cet. IEŅĒMUMU struktūra, %



RAKUS finanšu rezultātus ļoti būtiski ietekmē valstī noteiktie tarifi, apmaksājamo pakalpojumu klāsts, kā arī to apjoms. 2021. gada pirmo trīs mēnešu pārskata periodu RAKUS pabeidza ar pozitīvu operatīvo saimnieciskās darbības rezultātu - peļņa 4,1 milj. EUR apmērā, kas ir par 4,8 milj. EUR labāk nekā 2020. gada 1. ceturkšņa rezultāts.

Peļņas vai zaudējumu aprēķina rezultāts, mEUR



RAKUS peļņas vai zaudējumu aprēķina rezultātu būtiski ietekmē fakts, ka NVD noteiktās viena pacienta vidējās izmaksas (tarifs) nesedz faktiskās stacionāra pacientu ārstēšanas izmaksas, kā rezultātā no 2017. līdz 2020. gadam tikai uz iekšējo resursu rēķina nav izdevies sasniegt pozitīvu peļņas rādītāju. Būtiskākie zaudējumi iepriekšējos periodos slimnīcai radās no smagi slimu pacientu ārstēšanas Intensīvās terapijas, Toksikoloģijas un sepses, Neatliekamās palīdzības etapā, kā arī pacientu ēdināšanas, kur NVD noteiktās viena pacienta vidējās izmaksas nesedza faktiskās stacionāra pacientu ārstēšanas izmaksas.

2021. gada 1. ceturksnī RAKUS ir uzrādīts labākais peļņas rādītājs kopš 2010. gada, kas izdevies uz izmaksu optimizācijas rēķina, piemēram, ieviešot medikamentu, kā arī ēdināšanas pakalpojuma uzskaites uz pacientu sistēmu un ieņēmumu palielināšanas rēķina, pārskatot tarifus sadarbībā ar NVD, piemēram, Covid-19 pacientu ārstēšanas tarifs kopš 2020. gada sākumā ir pārskatīts trīs reizes ar mērķi tuvināt ieņēmumus faktiskajām ārstēšanas izmaksām. No š.g. 1. marta slimnīca plāno saņemt papildus līdzekļus par pacientu ārstēšanu intensīvās terapijas nodaļās, kur pārskatīts gultas dienas tarifs. Kā arī ieņēmumos ir iekļauti kompensācijas maksājumi par stacionāra un ambulatoro pakalpojumu dīkstāvi.

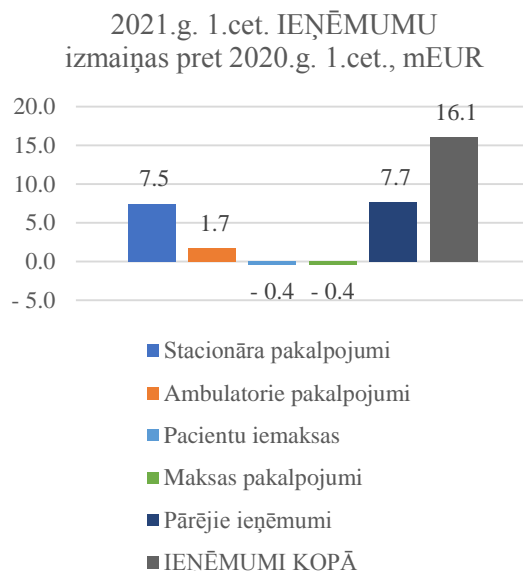
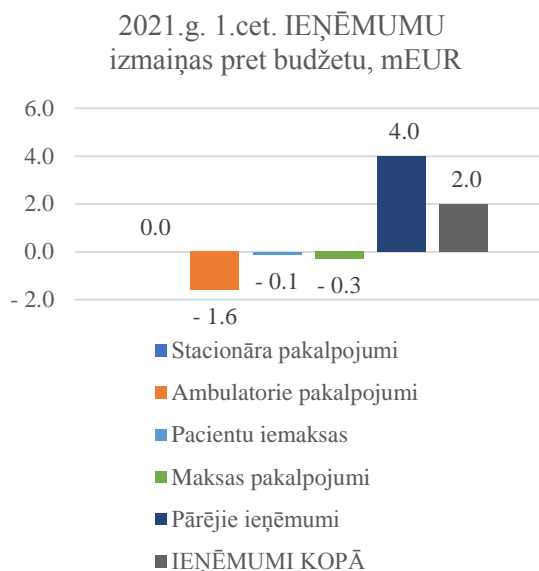
Budžeta izpilde

Peļņas vai zaudējumu aprēķina rezultāts 2021.g. 1.cet. salīdzinājumā pret budžetu milj. EUR

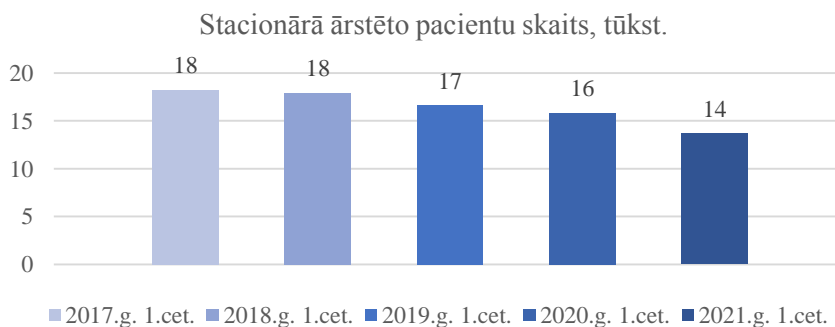
	2021.g. 1. cet.		Izmaiņas pret budžetu	
	Budžets	Fakts	Milj. EUR	%
Stacionāra pakalpojumi	30,6	30,6	0,0	0,0%
Ambulatorie pakalpojumi	11,9	10,3	-1,6	-13,4%
Pacientu iemaksas	1,9	1,8	-0,1	-5,3%
Maksas pakalpojumi	1,1	0,8	-0,3	-27,3%
Pārējie ieņēmumi	7,9	11,9	4,0	50,6%
IEŅĒMUMI KOPĀ	53,4	55,4	2,0	3,7%
Personāla izmaksas	30,0	32,3	2,3	7,6%
Komunālie maksājumi	1,3	1,3	0,0	0,0%
Ēdināšanas izdevumi	0,7	0,6	-0,1	-24,0%
Medikamenti un medicīnas preces	10,9	11,3	0,4	2,9%
Saimniecības u.c. izdevumi	3,8	3,4	-0,4	-11,0%
Pamatlīdzekļu nolietojums	2,5	2,6	0,1	4,8%
IZDEVUMI KOPĀ	49,2	51,3	2,1	4,3%
PEĻŅA VAI ZAUDĒJUMI	4,2	4,1	-0,1	-3,2%

1. Ieņēmumi

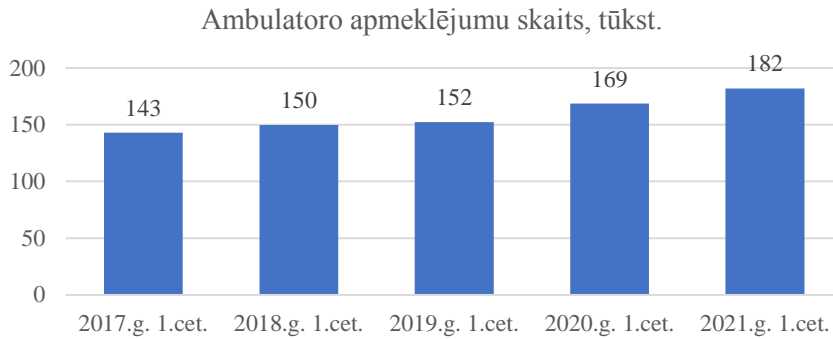
Ieņēmumi kopumā 2021. gada pirmajos 3 mēnešos ir par 2,0 milj. EUR vairāk nekā budžetā plānots, kas galvenokārt saistīts ar darba samaksas kompensācijām par Covid-19 vīrsstundām un piemaksām, kā arī ar bezmaksas no valsts saņemto medicīnas materiālu palielinājumu, kas budžetā plānoti mazākā apjomā. Salīdzinot ar 2020. gada 1. cet. rezultātu, ieņēmumi palielinājušies par 16,1 milj. EUR. Pieaugums, salīdzinot pret 2020. gada 1. cet., galvenokārt saistīts ar tarifu izmaiņām ārstniecības personāla darba samaksas palielinājuma nodrošināšanai.



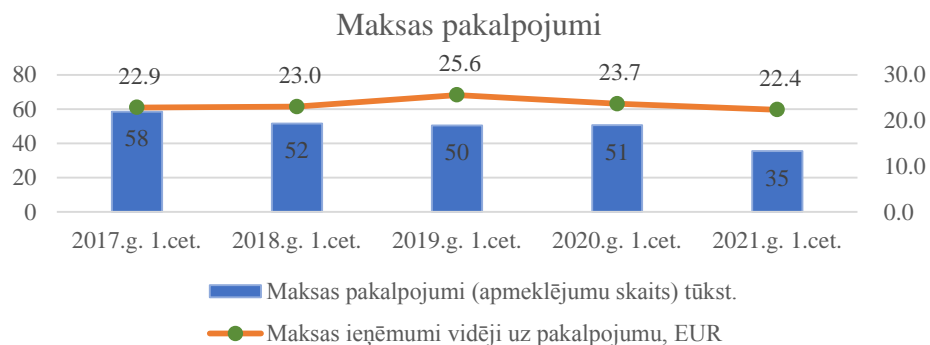
- Ieņēmumi par stacionāra pakalpojumiem** ir budžetā plānotajā apjomā. Ieņēmumu palielinājums salīdzinot pret 2020. gada 3 mēnešiem, galvenokārt, saistīts ar stacionāra pakalpojumu tarifu palielinājumu darba samaksas pieauguma nodrošināšanai, kā arī Covid-19 pacientu ārstēšanas izdevumu apmaksu. Pēdējos gados ir tendence samazināties stacionāro pacientu skaitam, kuru 2021. gadā būtiski turpina ietekmēt Covid-19 pandēmija.



- Ieņēmumi par ambulatoriem pakalpojumiem** ir par 1,6 milj. EUR mazāki, nekā budžetā plānots, kas galvenokārt, saistīts ar dienas stacionāra pakalpojumu slēgšanu Covid-19 pandēmijas laikā, kā arī mazākiem nekā budžetā plānots laboratorijas pakalpojumu ieņēmumiem, sakarā ar samazinātiem Covid-19 testēšanas tarifiem. Ieņēmumu palielinājums, salīdzinot ar 2020. gada 1. ceturksni, saistīts ar ambulatoro pakalpojumu tarifu palielinājumu darba samaksas pieauguma nodrošināšanai un laboratorijas pakalpojumu apjoma palielinājumu. Ik gadu tiek palielināts valsts finansējums ambulatoriem pakalpojumiem, t.sk. laboratorijas pakalpojumiem (~6%), kas rada samazinājuma ietekmi uz maksas pakalpojumiem un stacionārā ārstēto pacientu skaita apjomu.

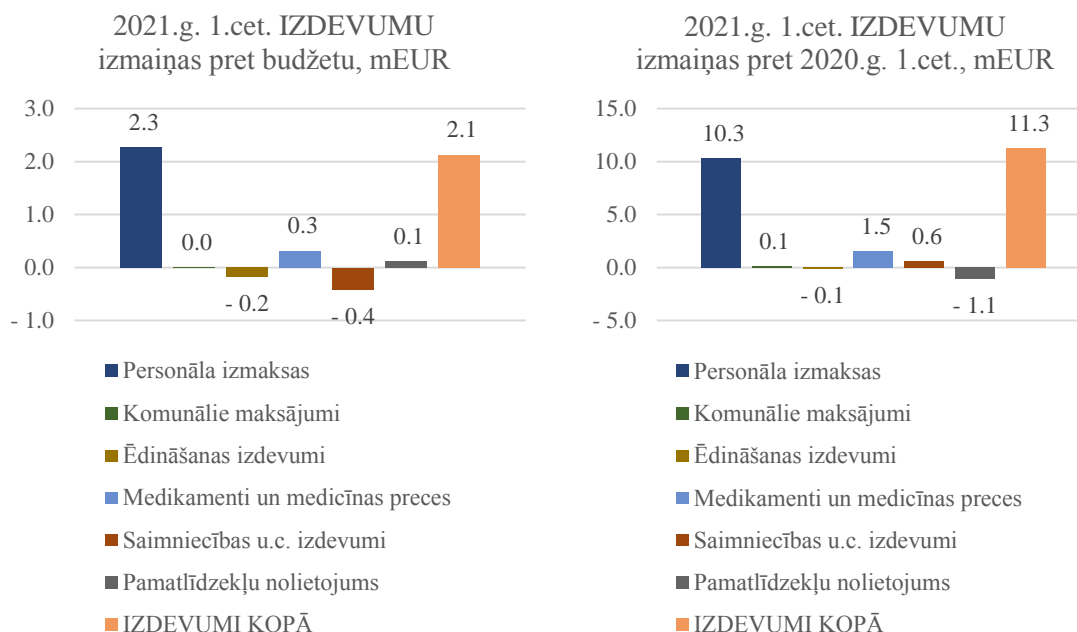


- Ieņēmumi par maksas pakalpojumiem** ir par 0,3 milj. EUR mazāki nekā plānots budžetā, kā arī par 0,4 milj. EUR mazāki, salīdzinot ar 2020. gada 1. ceturkšņa datiem, ko, galvenokārt, noteica valstī un Sabiedrībā noteiktie ierobežojumi Covid-19 dēļ. Salīdzinot maksas pakalpojumu apjoma izmaiņu tendenci pēdējos četros gados, varam secināt, ka samazinājums veidojas sakarā ar palielināto valsts apmaksāto pakalpojumu apjomu ambulatoriem t.sk. laboratorijas pakalpojumiem. Lai nesamazinātos ieņēmumi no maksas pakalpojumiem, 2021. gada 1. ceturksnī Sabiedrībā tika pārskatītas un paaugstinātas visu maksas pakalpojumu cenas. 2021. gada 1. ceturksnī maksas ieņēmumi vidēji par pakalpojumu ir samazinājušies, kas saistīts ar to, ka 2020. gadā Covid-19 pandēmija radīja ietekmi uz maksas pakalpojumiem no marta mēneša, bet 2021. gadā tā ietekmē visus pirmā ceturkša mēnešus.



2. Izdevumi

Izdevumi kopumā ir par 2,1 milj. EUR lielāki nekā budžetā plānots, kas galvenokārt saistīts ar Covid-19 pandēmijas situāciju valstī, kā rezultātā ir būtiski palielinājušies Covid-19 piemaksu un virsstundu apmaksas izdevumi ārstniecības personālam, kā arī laboratorijas testēšanas reaģentu un individuālo aizsardzības līdzekļu iegādes izdevumi. Kopējie izdevumi 2021. gada 1. ceturksnī salīdzinot ar 2019. gada 1. ceturksni, ir palielinājušies par 11,3 milj. EUR, ko galvenokārt noteica ārstniecības personāla darba samaksas palielinājums, ņemot vērā valsts piešķirto finansējumu darba samaksas palielināšanai ārstniecības personālam.



Atalgojuma izdevumi ar uzkrājumu atvaļinājumu rezervēm ir par 2,3 milj. EUR lielāki salīdzinot ar plānoto, kas galvenokārt saistīts ar ārkārtas situāciju valstī, kad saskaņā ar VM rīkojumu personālam tika izmaksātas lielākas nekā budžetā plānotas piemaksas par Covid-19 seku novēršanu. Salīdzinot pret 2020. gada 1. ceturksni, izdevumi ir lielāki par 10,3 milj. EUR, kur galvenie iemesli ir Covid-19 piemaksas un ārstniecības personāla darba samaksas palielinājums, ņemot vērā veselības aprūpes pakalpojumu tarifa izmaiņas.

Medikamentu un medicīnas preču patēriņš 2021. gadā kopumā sastāda 2,9% jeb 0,3 milj. virs plānotā. Medikamentu izdevumu samazinājumu dēļ stacionāra pacientu skaita samazinājuma kompensē laboratorijas Covid-19 testēšanas reaģentu izdevumu palielinājums un individuālo aizsardzības līdzekļu izdevumu palielinājums. Salīdzinot ar 2020. gada 1. ceturksni, medikamentu un medicīnas preču patēriņš sastāda 115,7% jeb ir par 1,5 milj. EUR lielāks. Palielinājums saistīts ar medikamentu un medicīnas preču cenu pieaugumu, kā arī laboratorijas reaģentu apjoma palielinājumu sakarā ar Covid-19 testēšanu visa 2021. gada periodā.

Saimniecības u.c. izdevumu sadaļā – izdevumi ir mazāki salīdzinot pret plānoto par 0,4 milj. EUR un lielāki salīdzinot pret 2020. gada 1. cet. faktu par 0,6 milj. EUR. Saimniecības izdevumu sadaļā 2021. gada 1. ceturksnī izdevumu samazinājums, IT uzturēšanas un saimniecības preču un inventāra iegādes sadaļās.

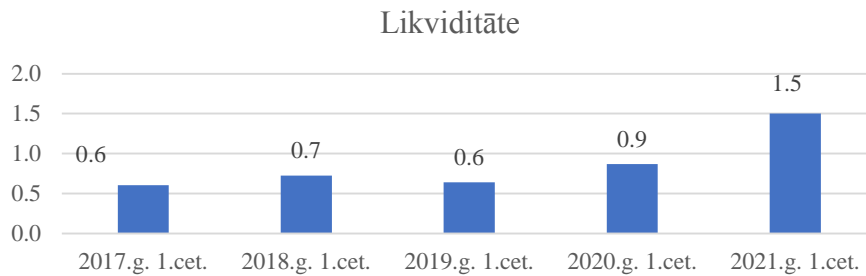
Amortizācijas izdevumu samazinājums 1,1 milj. EUR salīdzinot ar 2020. gada 1. ceturksni saistīts ar to, ka 2020. gada beigās ir beidzies amortizācijas periods vairākiem izmaksu ietilpīgiem pamatlīdzekļiem.

3. Naudas plūsma

Kopējais naudas līdzekļu atlikums uz 31.03.2021. sastāda 33,0 milj. EUR, kas ir 16,6 milj. EUR vairāk nekā plānots un par 17,6 milj. EUR vairāk nekā atlikums uz 31.12.2020. Palielinājums galvenokārt izveidojies saistībā ar kapitāldaļu turētāja ieguldījumiem pamatkapitālā, kā arī ar atbilstoši budžetam nerealizētām investīcijām. Investīcijas nav realizētas 21,1 milj. EUR apmērā. 2021. gada 1. ceturkšņa pamatdarbības naudas plūsmas rezultāts 1,7 milj. EUR, kas ir par 7,8 milj. EUR mazāk nekā budžetā plānots, bet par 1,8 milj. EUR vairāk nekā uz 2020. gada 1. ceturkšņa beigām. Pamatdarbības ieņēmumu samazinājums (nesaņemtie ieņēmumi) skaidrojams ar debitoru palielinājumu 7,7 milj. EUR salīdzinot pret 31.12.2020. (skat. bilances datus) – NVD nav veicis norēķinus par sniegtiem pakalpojumiem.

	2021.g. 1. cet. budžets	2021.g. 1. cet. fakts	Δ, +/-	Δ, %
Naudas līdzekļu atlikums perioda sākumā	24,2	24,2	0,0	0,0%
Saimnieciskās darbības ieņēmumi	55,2	46,5	-8,7	-15,7%
Saimnieciskās darbības izdevumi	45,7	44,8	-0,9	-2,0%
Pamatdarbības neto naudas plūsma	9,4	1,7	-7,8	-82,2%
Ieguldīšanas darbības ieņēmumi	0,0	0,0	0,0	-
Ieguldīšanas darbības izdevumi	23,3	2,2	-21,1	-90,6%
Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma	-23,3	-2,2	21,1	-90,6%
Finansēšanas darbības ieņēmumi	6,1	9,4	3,3	54,4%
Finansēšanas darbības izdevumi	0,0	0,0	0,0	-
Finansēšanas darbības naudas neto plūsma	6,1	9,4	3,3	54,4%
Naudas līdzekļu atlikums perioda beigās	16,4	33,0	16,6	101,2%

Ņemot vērā, naudas līdzekļu palielinājumu ir uzlabojies RAKUS likviditātes rādītājs no 0,8 2020. gada 1. ceturksnī līdz 1,1 2021. gada 1. ceturksnī.



4. Investīcijas

Investīcijas milj. EUR	2020.g. 1.cet. fakts	2021.g. 1.cet. budžets	2021.g. 1.cet. fakts	Δ, +/- mEUR	Δ, +/- %
IT ieguldījumi	0.3	1.3	0.2	-1.1	-85.2%
Medicīniskā aprīkojuma ieguldījumi	1.4	15.4	1.8	-13.5	-88.0%
Nekustamā īpašuma un rekonstrukcijas ieguldījumi	2.8	6.6	0.2	-6.4	-97.6%
KOPĀ	4.5	23.3	2.2	-21.1	-90.6%

Salīdzinot pret 2020. gada 1. ceturksni, realizēto investīciju apjoms 2021. gada 1. ceturksnī ir samazinājies no 4,5 milj. EUR līdz 2,2 milj. EUR kā arī plānotais budžets nav realizēts par 90,6% jeb 21,1 milj. EUR. Plānotās investīcijas 1. ceturksnī netika realizētas galvenokārt saistībā ar sekojošiem procesiem:

- Covid-19 pandēmijas izplatības ierobežošanas pasākumi.
- Līgumi noslēgti, notiek iekārtu uzstādīšanas vai pieņemšanas process;
- Iepirkuma procedūra pabeigta, notiek līgumu slēgšana;
- Maksājuma dokumenti iesniegti uz apmaksu;
- Iepirkums tika pārtraukts;
- Notiek tehniskās dokumentācijas sagatavošanas process;
- Iepirkums pārcelts uz II-III ceturksni;

Būtiskākās pozīcijas, kuras ir realizētas 2021. gada 1. ceturksnī:

- IT ieguldījumi
Datu masīvi datu centram – 54 tūkst. EUR; Tīkla infrastruktūras modernizācija 48 tūkst. EUR; Datoru iegāde 46 tūkst. EUR u.c.
- Medicīniskā aprīkojuma ieguldījumi
Medicīnas iekārtu piegāde stacionāru kapacitātes celšanai un gultu pārprofilēšanai COVID-19 apstākļos 600 tūkst. EUR; Maksājums par CT iekārtām 445 tūkst. EUR; Ekranēti lamināras plūsmas skapji terapeitisko un diagnostisko radiofarmaceitisko preparātu fasēšanai 201

tūkst. EUR; Ķirurgisko vakuumsūkņu iegāde 59 tūkst. EUR u.c.

- Nekustamā īpašuma un saistītie projekti 40 tūkst. EUR; Plānveida, steidzami rekonstrukcijas būvdarbi un rezerve 67 tūkst. EUR; Stacionāra Biķernieki transformatoru apakšstacijas rekonstrukcija 20 tūkst. EUR u.c.

Būtiskākās pozīcijas, kuras nav realizētas 2021. gada 1. ceturksnī:

- IT ieguldījumi Cistostatisko līdzekļu pagatavošanas bloka pagatavošanas un aprīkojuma piegāde 440 tūkst. EUR; Centralizētās datoru pārvaldības ieviešana (SCCM) (2000 licences) 206 tūkst. EUR; Tīkla infrastruktūras modernizācija 352 tūkst. EUR.
- Medicīniskā Magnētiskās rezonanses iekārtas (2gab.) 2 milj. EUR; Medicīnas iekārtu piegāde stacionāru kapacitātes celšanai un aprīkojuma gultu pārprofilēšanai Covid-19 apstākļos 1,7 milj. EUR; Monoplāna angiogrāfijas iekārta universāla ar fleksiblu, mobilu arku un CT funkciju 1 milj. EUR; Mazinvazīvās ķirurģijas (laporaskopiju) specializētā aprīkojuma iegāde 0,9 milj. EUR u.c.
- Nekustamā Stacionāra Gaiļezers 9. un 10. korpusa pārbūve 3,1 milj. EUR; īpašuma un Aptiekas loģistikas ēkas un stacionāru ēkas savienošās rekonstrukcijas pārejas izbūve 1,2 milj. EUR; Stacionāra Biķernieki energoefektivitātes uzlabošana (Būvniecība) 0,5 milj. EUR; Ēkas Juglas ielā 20 pielāgošana RAKUS funkciju izvietojumam 0,6 milj. EUR u.c.

5. Bilance

Uz 31.03.2021. bilances kopsumma ir izmainījusies par 14,6 milj. EUR salīdzinot ar datiem uz 31.12.2019. Būtiskākās izmaiņas 2021. gada 1.ceturkšņa bilancē ir notikušas saistībā ar ārkārtas dalībnieku sapulces lēmumiem, atbilstoši kuriem veikts ieguldījums RAKUS pamatkapitālā 9,2 milj. EUR apmērā. Investīcijas pamatkapitālā galvenokārt veiktas ar mērķi veikt pasākumus veselības aprūpes kapacitātes stiprināšanai Covid-19 pandēmijas laikā.

Bilance	31.12.2020.	31.03.2021.	Δ, +/-	Δ, +/-
	mEUR	mEUR	mEUR	%
Aktīvs				
Ilgtermiņa aktīvi				
Pamatlīdzekļi	92.1	92.0	-0.1	0,1%
Nemateriālie aktīvi	0.8	0.7	-0.1	-5%
Avansa maksājumi	0.0	0.4	0.4	100%
Ilgtermiņa finanšu ieguldījumi	0.7	0.7	0.0	0%

Ilgtermiņa aktīvi kopā	93.6	93.8	0.2	0,3%
Apgrozāmie līdzekļi				
Krājumi	10.8	9.7	-1.1	-10%
Debitori	14.2	21.7	7.5	53%
Saistīto sabiedrību parādi	1.6	0.5	-1.1	-69%
Nākamo periodu izmaksas	0.3	0.4	0.1	67%
Nauda	24.2	33.0	8.8	37%
Apgrozāmie līdzekļi kopā	51.1	65.4	14.3	28%
Aktīvi kopā	144.6	159.2	14.6	10%
Pasīvs				
Pašu kapitāls				
Pamatkapitāls	50.3	59.5	9.2	18%
Nesadalītā peļņa	-50.9	-46.8	4.1	-8%
Pārējās rezerves	4.7	4.7	0.0	0%
Pašu kapitāls kopā	4.2	17.5	13.3	320%
Saistības				
Ilgtermiņa saistības kopā	97.5	98.2	0.7	1%
Īstermiņa saistības kopā	43.0	43.6	0.6	1%
Saistības kopā	140.5	141.8	1.3	1%
Pasīvi kopā	144.6	159.2	14.6	10%

Nozīmīgāko projektu virzība 2021. gadā

2020. gadā uzlabota medikamentu un medicīnas preču krājumu aprīte un patēriņa uzraudzības un kontroles nodrošināšana, pabeidzot elektroniskās medikamentu uzskaites ieviešanu. Turpmākie soļi sistēmas ieviešanā saistīti ar nepārtrauktās inventarizācijas uzskaites ieviešanu medikamentu norakstīšanai ik dienas. Sadarbībā ar NVD pārskatīti tarifi jomās, kur šobrīd lielākie zaudējumi: saņemta Toksikoloģijas un sepses klīnikā īpašo medikamentu apmaksā, kā arī NMPUK finansējums observācijas gultām. RAKUS arī turpmāk plāno sniegt attālinātas konsultācijas noteiktām pacientu grupām.

Lielākie RAKUS nākotnes plāni un turpmākās attīstības riski ir saistīti ar izmaiņām finansēšanas noteikumos (to iespējamo pasliktināšanos), kā arī medicīnas ierīču bojājumiem, kuru remontam var būt nepieciešami iepriekš neieplānoti finanšu līdzekļi.

2021. gadā plānota jaunas atalgojuma sistēmas ieviešana, kas būtu saprotama, konkurētspējīga, caurskatāma, uz mērķi orientēta un elastīga. Sākotnēji pilotprojekts ir uzsākts Vispārējās un neatliekamās ķirurģijas klīnikā, samazinot piemaksu īpatsvaru darba samaksā, un Anestezioloģijas dienestā, t.sk. veidojot optimālu darba organizāciju un noslodzi starp vienas specialitātes ārstiem.

Uzsākta darbinieku piesaistes stratēģijas izstrāde, veidojot īstermiņa un ilgtermiņa aktivitāšu plānu personāla piesaistei darbam Slimnīcā. Plānots veicināt ciešu sadarbību ar

izglītības iestādēm, un Sadarbībā ar ārstu un māsu asociācijām un biedrībām organizēt kopīgus piesaistes projektus.

Tāpat plānots veikt rezidentu un studentu apmierinātības aptauju, kas dotu iespēju noskaidrot tos faktorus, kas jaunajiem speciālistiem ir svarīgi, lai izvēlētos RAKUS kā savu darba devēju.

2021. gadā, turpinot realizēt tehnoloģiski novecojušo diagnostisko un ārstniecības iekārtu parka atjaunošanas un modernizācijas procesu, plānota vairāku lielo medicīnisko iekārtu nomaiņa:

- Stacionāra “Gaiļezers” Neuroloģijas un neuroķirurģijas klīnikas neuroķirurgu darba nodrošināšanai plānots uzstādīt ķirurģisko mikroskopu komplektā ar neuroķirurģiskās endoskopijas intraoperatīvās monitorēšanas sistēmu.
- Stacionāra “Gaiļezers” Invazīvās kardioloģijas laboratorijas un dienas stacionāra nodaļā plānots nomainīt trīspadsmit gadus veco angiogrāfijas iekārtu pret jaunu digitālo monoplāna angiogrāfu.
- Plānots atjaunot Endoskopiju nodaļas diagnostikas aparatūru un aprūpes aprīkojumu. Operāciju blokam plānots nomainīt nolietotās elektrokoagulācijas iekārtas.
- Diagnostiskās radioloģijas centra darbības nodrošināšanai tiks nodotas ekspluatācijā trīs datortomogrāfijas iekārtas.
- Diagnostiskās radioloģijas centra darbības nodrošināšanai tiks nodotas ekspluatācijā divas magnētiskās rezonanses iekārtas.
- Tiks turpināts darbs pie medicīnisko gāzu infrastruktūras renovācijas un paplašināšanas.
- Tiks atjaunotas pacientu vitālo parametru novērošanas sistēmas Toksikoloģijas un Sepses klīnikā, un NMPUK un Gaiļezera intensīvās terapijas klīnikā.
- Tiks turpināts intensīvs darbs pie Sabiedrības stacionāru kapacitātes celšanas Covid-19 apstākļos.

Kā arī plānots, turpināt pakāpenisku nolietotā medicīniskā aprīkojuma nomaiņu visos Sabiedrības stacionāros.

2021. gadā īstenojami vairāki IT attīstības projekti:

- Jaunas radioloģijas attēlu datu aprites un uzglabāšanas sistēmas (PACS) iegāde un ieviešana. Projekta ietvaros ir paredzēts iegādāties jaunu informācijas sistēmu un infrastruktūru (serveri un disku masīvi) tās darbināšanai.
- Jaunas kopīgas universitāšu slimnīcu informācijas sistēmas (HIS) plānošanas un ieviešanas projektēšanas darbi. 2021. gadā paredzēts kopīgi ar pārējām universitāšu slimnīcām novērtēt esošo situāciju un uzsākt jaunas HIS ieviešanas projektēšanu.

- Turpināsies pacientu izmeklējumu datu pieejamības paaugstināšana, izmantojot SIA DataMed izstrādāto Medicīniskas diagnostikas informācijas sistēmu, kurā ārsti un pacienti piekļūst medicīnas iestādēs veiktajiem izmeklējumiem. 2021. gadā paredzēts sistēmā uzsākt izplatīt radioloģijas izmeklējumu datus.
- Notiks klientu apkalpošanas risinājumu uzlabošana. 2021. gadā paredzēta pacientu elektroniskās parakstīšanās (izmantojot planšetdatorus) iespēju ieviešana, klientu apkalpošanas posteņu modernizācija un klientu pašapkalpošanās staciju uzstādīšana.
- 2021. gadā tiks turpināta datortīkla modernizācija, kuras ietvaros notiks centrālo un svarīgāko komutatoru nomaiņa stacionāros un rezerves barošanas iekārtu (UPS) uzstādīšana.
- Plānots paaugstināt arī informācijas drošību, ieviešot tehnisko risinājumus, kas nodrošina aizsardzību pret surogātpastu (anti-spam) un ļauj izveidot drošu piekļuvi IT resursiem - divu faktoru autentifikācija.
- Tāpat turpināsies lietotāju datortehnikas modernizācija, iegādājoties jaunu datortehniku un apkalpošanas uzlabošana, ieviešot centralizētu datortehnikas pārvaldības risinājumu un vienotu palīdzības dienestu (Help Desk).

Covid-19 ietekme uz RAKUS darbību

2020. gada martā Latvijas Republikā un citās valstīs bija stājušies spēkā ar koronavīrusa (Covid-19) izplatību saistīti ierobežojumi, kas ievērojami samazināja ekonomikas attīstību valstī un pasaulē. Kopš 2020. gada oktobra Latviju ir sasniedzis otrais vilnis Covid-19 izplatībā un no 2020. gada 9. novembra valstī atkal ir noteikta ārkārtas situācija. Nav paredzams, kā situācija varētu attīstīties nākotnē, un līdz ar to pastāv ekonomikas attīstības nenoteiktība.

RAKUS ir vadošā Covid-19 infekcijas pacientu ārstēšanas iestāde Latvijas Republikā. Visos stacionāros tika izveidotas nodaļas Covid-19 infekcijas pacientu ārstēšanai. Kopā RAKUS nodrošina 337 infekcijas profila gultas, t.sk. 10 pirmā līmeņa intensīvās terapijas gultas un 41 otrā, un trešā līmeņa intensīvās terapijas gultas. Cīņai ar Covid-19 infekciju RAKUS tiek iesaistīti rezidenti no dažādām specialitātēm. 2020. gada un 2021. gada 1. ceturkšņa laikā tika mainīts pulmonoloģijas, kardioloģijas, hematoloģijas, endokrinoloģijas, gastroenteroloģijas, traumatoloģijas, ķirurģijas, intensīvās terapijas, reanimācijas un arī terapijas nodaļu darba profils uz laiku, lai ierobežotu un nodrošinātu ārstniecības un aprūpes procesa pielāgošanu palielinātās Covid-19 pacientu plūsmas periodā. Aprūpes un ārstniecības procesā iesaistītie darbinieki, pie nepieciešamības, nekavējoties tika iesaistīti ārstniecības procesa nodrošināšanā citās nodaļās un klīnikās. Tika organizēta aktīva sadarbība ar Neatliekamās medicīniskās palīdzības dienestu un reģionālo stacionāru vadītājiem, lai organizētu pacientu pārvešanu uz/no citiem Latvijas stacionāriem. Regulāri tika veikta

sabiedrības informēšana par stacionāra darba specifiku un procesiem Covid-19 pandēmijas laikā.

RAKUS valde nepārtraukti izvērtē situāciju. Valde uzskata, ka RAKUS spēs pārvarēt ārkārtas situāciju, jo Veselības ministrija sadarbībā ar NVD izveidoja dīkstāves kompensāciju mehānismu, lai nodrošinātu ārstniecības iestādēm samazināto ieņēmumu kompensāciju, kas radušies ārkārtējās situācijas ierobežojumu dēļ. RAKUS valde rūpīgi izvērtē visas izdevumu pozīcijas, pēc iespējas samazinot plānotos izdevumus, kā arī pārskata iepirkumus, kas nav nepieciešami ārstniecības procesa nodrošināšanai vai ārkārtējās situācijas ietekmes samazināšanai vai seku novēršanai. 2021. gada 1. ceturksnī saņemti ieguldījumi pamatkapitālā 9,2 milj. EUR medicīnas iekārtu iegādei ar Covid-19 saistītu ārstēšanas procesu un testēšanas nodrošināšanai. RAKUS saņem papildus ieņēmumus no references laboratorijas pakalpojumu sniegšanas Covid-19 testu veikšanā, kā arī papildus ieņēmumus Covid-19 pacientu ārstēšanas un intensīvās terapijas nodaļas pakalpojumu izdevumu segšanai, tādēļ šobrīd kopumā RAKUS valde nesaskata būtisku ietekmi uz finanšu rezultātiem Covid-19 pandēmijas dēļ. Tomēr šis secinājums balstās uz informāciju, kas ir pieejama šī vadības ziņojuma apstiprināšanas brīdī un turpmāko notikumu ietekme uz RAKUS darbību nākotnē var atšķirties no pašreizējā vērtējuma.

SIA „Rīgas Austrumu klīniskā universitātes slimnīca”

Valdes priekšsēdētājs
Imants Paeglītis

Valdes loceklis
Kaspars Plūme

Valdes loceklis
Andis Pinkulis

Valdes loceklis
Haralds Plaudis

2021. gada ____ . maijs